

מתי מורגנשטרן (54), מנכ"ל "צים", אחת מיסו חברות-הסכנות הגדולות בעולם, לא הוצנח לתפקיד. הוא טיפס אליו במשך 33 שנה, וכשהגיע הציל את החברה מהתמוטטות. הוא מספר על ילדותו שהולידה אמונייה חזקה, על הצלחה ועל הבדידות של איש עסוק וסגור

הייתי בן 15, נמוך ורזה. כשביקשתי עבודה בים צחקו עלי ואמרו לי: ילד, לך הביתה!

אחרי נידונים רבים קיבלתי עבודה. שוליה של מלצר ומנקה בחישימוש של האונייה

כשהייתי בן 17 וחצי פרצה שביתת-האמנים. הייתי בין הצועקים. אחר-כך התחשבנו איתי

כשנגמרה מלחמת-העולם, הייתי מבוגר בן 17. התלאוח ביגרו אותנו

העיירה שלנו נמחקה. מעל פני האדמה נשארה רק עגלה ישנה, ואיחה התחלנו שוב

ראיתי שאחרי ילדי-הקיבוץ מסייעים בכל בוקר לבית-הספר, ואותנו מלמדים קצת ושולחים לעבודה



ריאיינה דינאלה שמי

"אין לי חיים פרטיים.

יש לי חבר אחד!"

מאחורי שולחן גדול-ממדים. הוא נראה סמכותי מאוד, רציני, ואפילו קצת קשוח. אדיב אך שומר-מרחק. המזכירה אינה קוראת לו בשמו הפרטי, אבל הוא אינו שוכח להודות לה בנימוס עבור הקפה. ביקשתי מהצלם שיעלם כמה תמונות לפני תחילת הראיון. היה רגע של מבוכה. איזה פוזה לעשות מול המצלמה? אבל הצלם שבר את המבוכה כשביקש מהמנכ"ל לעזור לו להעביר דגס-ענק של אונייה לשולחן, כדי שהמנכ"ל יצטלם ליד הדגס. שני הגברים הרימו את האונייה, והקרח נשבר. עכשיו הגיע התור שלי להיות נבוכה. כל

כמו "השמש אינה שוקעת בציים", "לא להרפות במעלה ההר", "ריווחי, צים" עולים משנה לשנה", "זו השנה השלישית ברציפות ש,ציים" מרוויחה". ולא רק כותרות בעיתונות הישראלית. "פיננשל טיימס" כתב בכותרת שמונה "ציים" מכפילה רווחים. עיתון אנגלי כתב בכותרת עבה "הסוד של הצלחת צים", ומתחת לכותרת הופיעה תמונת המנכ"ל, מתי מורגנשטרן. אינני מבינה במאזנים, ולא בחברות ולא בריווחיות, אבל הכותרות השמנות אמרו לי שהאיש הזה שווה סיפור. נפגשנו במשרדי "ציים" בתל-אביב, שם הוא מבקר פעם בשבוע. מורגנשטרן ישב

שקועה בחובות של 600 מיליון דולר, ובדיוק אז נכנס לתפקידו המנכ"ל החדש, מתי מורגנשטרן, והדברים התחילו לזוז באופן מדהים, עד שהיום, שלוש שנים אחרי כניסתו לתפקיד, "ציים" היא חברה ריווחית, בעלת תוכניות מרחיקות-לכת. טילפנתי למשרדי "ציים" וביקשתי ראיון עם המנכ"ל. "נקבע את הראיון לעוד שבועיים, ובינתיים אשלח לך חומר ותעשי שיעורי-בית", אמר לי מורגנשטרן. הסכמתי.

החומר הגיע. מאזן של "ציים", שבו לא הבנתי מאומה, מלבד התמונות. אבל הגיעו גם צילומים של קטעי-עיתונות עם כותרות

הנושא האחרון בעולם שבו חשבתי לטפל אייפעים בעבודתי הוא נושא הים. יותר נכון - התחבורה הימית. אבל באחד הימים פתחתי עיתון יומי, ותוך כדי דיפדוף ראיתי כותרת שאמרה "חברת צים" סיימה את השנה ברווח של 43 מיליון דולר. לא בכל יום אני רואה כותרת כזאת בעיתון ישראלי, מה גם שלפי מיטב זיכרוני "ציים" עמדה מול פשיטת-רגל לפני שנים אחדות, ואף דובר על חובות של כמה מאות מיליוני דולארים. עשיתי כמה בירורים קצרים, כדי לוודא שזיכרוני אינו מטעה אותי, והסתבר לי שאמנם, לפני שלוש שנים היתה "ציים"