



אתה והשקל

מאת יגאל לביב

המהפכה השקמה

ב"לאומי-ניו יורק"

תוך כמה חודשים יהיו לבנק לאומי בניו יורק 16 סניפים לעומת 22 כיום, ותוך כשנה נוספת ייסגרו עוד חמישה סניפים. כ-160 משרות יקרות בבנק סגורות, והנהלה רואנת למצוא מקומות עבודה חליפיים למפוטרים.



בנקאי בינו
לא ניתן להכות את האמריקאים

מערך השרותים של הבנק עובר ממקומות מרכזיים במנהטן לסביבה יקרה פחות. אלה הם עיקרי המהפכה השקמה שהנהיג צ'ריק בינו, מאז שנטל לידיו את השליטון בבנק. האיש המופקר על הביצוע באמריקה הוא דויד נוביק, נשיא בנק לאומי ניו יורק.

נוביק הגיע לתפקיד לפני ארבע וחצי שנים, כאשר תהליך ההתפשטות של הבנק היה בשיאו. ארנסט יפה, קודמו של בינו, הגדיל את מיספר סניפי הבנק מחמישה ל-22, הסיסמה היתה הפיכתו לבנק אמריקאי, המתחרה עם סיטיבנק או כימיקל במשיכת לקוחות קטנים. ואילו התוצאה היתה שמאזן הבנק לא היה גדול ממאזני דיסקונט או הפועלים, שלכל אחד מהם היו שניים-שלושה סניפים בלבד, ולכן הוצאות קטנות בהרבה, ורווחים גדולים יותר.

צדיק בינו הבין שלא ניתן להכות את האמריקאים במיגרש הביתי שלהם. וכפי שישראל התקפלה ממטוס הלבאי, כך נסוג בלייל מרעיון הבנק הקימעונאי האמריקאי. כיום הסיסמה היא ריווחיות מעל לכל. נוביק לקח לפני שנה חברה גדולה של רואי-חשבון, שבוקה את כל פעילויות הבנק, והתוצאות של הבדיקה מתורגמות למציאות. סניף שאינו ריווחי נסגר. סניף שריווחיותו אינה גדולה, ואין לו סיכוי להגדיל את רווחיו ייסגר תוך שנה. כל משרה בבנק נכנסה לאור ההכנסה שהיא תורמת, וכך מבטלים עתה 160 משרות.

שינוי אחר הוא בטול שרותים נכסאים לאירוחיים. עד כה היה מקובל לתת ללקוח שרות גם בהפסד, כאשר היו מרוויחים על הלקוח בעניין אחר. מעתה ההוראה היא שאין לבצע שום פעולה ללא תמורה מלאה. התוצאה היא גביית מחיר מלא תמורת שירותים, גם אם הדבר מרחיק לקוחות, וכתוצאה מכך הופסקו פעולות קימעונאיות רבות.

הבנק יעבור ממעמד של בנק ללקוח חות בורדים למעמד של בנק לעסקים. חשבון עסקי יועדף על חשבון רגיל של מפקיד. הבחירה תבוצע על-ידי גביית מחיר מלא וגבוה תמורת שירותים, דבר שיעביר לקוחות לבנקים אחרים, אמריקאיים, המטפלים בלקוח הקטן. כתוצאה מקו חדש זה נסגרה

מחלקת הגמנות האישית של הבנק, שטיפלה בעיסקי נאמנויות של בודי דים. הבדיקה הוכיחה כי המחלקה אינה ריווחית. סניפי הבנק נעזרו ביחידות שרותים, ששכנו במרכז מנהטן. הן עוברות עתה לשכון באיוורים פחות יקרים, והבניינים שבהן שכנו נמכרים. גם המיבנים של הסניפים שנסגרו יימכרו.

צימצום נוסף — שגועז-הגדלות בתקופת יפת הביא להחזקת שתי הנהלות בניו יורק. הנהלה אחת של הבנק האמריקאי, והנהלה שניה של חצי-הכדור המערבי. לפי החוק האמריקאי אסור לבנק במדינה אחת, כמו ניו יורק, לפתוח סניפים במקומות אחרים, כמו קליפורניה או פלורידה. כתוצאה מכך שלוחות בל"ל מחוץ לניו יורק היו סניפי הבנק הישראלי, ולסניפים אלה היתה הנהלה של עשרות עובדים, ששכנה במשרדים יקרים בלב מנהטן. בינו החליט כי



בנקאי נוביק
הרווחיות תגדל ב-50%

הנהלה הבנק האמריקאי תמכור הן תריניהול לסניפים מחוץ לניו יורק, וביטל את הצורך בהנהלה הנפרדת, ההולכת ונסגרת. במקביל לתהליך-הצימצום הדרסטי, הצליח נוביק להגדיל את תיק ההלוואות ב-10% ושיפר את מיבנה המאזן. השנה תגדל ריווחיות הבנק ב-50%, הן כתוצאה מהכנסה רגילה, הן כתוצאה מכיריות נכסים. נוביק אמר כי משרד-המניות לא פגע כלל בבנק, שכן בנקים אמריקאיים אינם עוסקים בניירות-ערך בכורה אלא ממנים סוכני-בורסה כלקוחות. בדיקת תיק לקוחות אלה העלתה רק מיספר זעום של סוכני בורסה, שהיקף הביטחונות שלהם ירד בצורה ניכרת בגלל נפילת שער הבורסה. ככל המיקרים הללו מכר הבנק את הביטחונות במחיר שעלה על האשראי שניתן.

משבר חמור ביהלומים

משבר חמור נתעשיות-היהלומים בעולם: נפילת הכורסה האמריקאית והתייקרות הין היפאני והמארק הגרמני לעומת הדולר גרמו לצימצום דראסטי בהזמנות ליהלומים. כתוצאה מכך הקטין סינדיקט היהלומים בחצי את הקצבת חומרי-הגלם לישראל, והיא קצת בהיקף של 120 מיליון דולר בלבד. יהלומנים רבים מסרו כי המשבר יורגש רק אחרי דצמבר. שכן עד אז תהיה עבודה. בגלל ההזמנות לסוף השנה.

הארמי שדפק ישראלים

שני בנקים ישראלים, בלייל ודיסקונט, הפסידו יחד כארבעה מיליון דולר בשנה שעברה בניו יורק, בגלל הסתבכות חברת-המימון טייטישיאן. כתוצאה מהתמטטות החברה נגרמו הפסדים כוללים לבנקים הישראליים והאמריקאיים, בעיקר סיטיבנק, בסך 15 מיליון דולר. החברה עסקה במימון לקוחות בהיקף של 100 מיליון דולר. כאשר נכנסה לקשיים, התברר כי מאזיניה זוייפו בדיעתם ושיתוף-הפעולה של רואי-החשבון, שאישרו רישום נכסים בשווי גדול בהרבה מהשווי האמיתי, כך, למשל, נרשם מטוס של החברה בשווי של מיליון דולר, בעוד שערכו היה 100 אלף דולר בלבד. הבנקים יקבלו מרואי-החשבון פיצוי מלא על הפסדיהם, ולכן לא הגישו נגדם תביעות.

קבוצת בצלאל מיזרחי בונה באזור

מיבנה לתעשייה יוקם באזור עלי-ידי קבוצת משקיעים, הכוללת את בצלאל מיזרחי (50%) ואת שלושת אנשי-הכספים - שמואל פפורשרד, מזנו ללון ואילון אבסלרוד — שייממנו בחלקים שווים את המחצית השנייה. פפורשרד היה בעבר שותף של מיזרחי בעסקי-בנייה באילת, ועתה הוא שותף

סינו ל"תדיראן" לזכות במיכרו גדול לצבא האמריקאי

חברת תדיראן, יחד עם חברת-הענק האמריקאית ג'נרל דינמיק, עשויה לזכות במיכרו לאספקת מכשירי-קשר לצבא האמריקאי בשנות ה-90. היקף המיכרו הוא מיליארד דולר. ההצעה למיכרו הוגשה בתורש שעבר, ולצורך זה שהתה בסאן-דיאגו, מקום מושבה של ג'נרל דינמיק, מישלחת של 30 אנשי-תדיראן, בראש שות המנכ"ל יגאל נאמן.

האמריקאים ציפו לעסקה את הישראלים בזכות העובדה שתדיראן פיתחה מכשירי-קשר שלא ניתן לעלות על תרזיו ולהאזין להם ללא ידיעת האיפיונים המתאימים. ההחלטה של תדיראן לשתף פעולה במיכרו עם חברה אמריקאית מהווה הוראה כנישולן בתפיסה שהביאה את תדיראן למצבה הנוכחי הקשה. בעבר היתה חברה-הטלפונים האמריקאית הגדולה, ג'נרל טלפון, שותפה במחצית מניות תדיראן. לפני שבע שנים החליטה הנהלת בור, בעלת תדיראן, כי לא כדאי להעביר לחברה האמריקאית ככל שנה 50 מיליון דולר, חלקה ברווחים, וקנתה את חלקם של האמריקאים. ממשלת-ישראל אישרה עסקה זו, וזר אחר, התחייבות של בור למצוא קונה אחר, במקום האמריקאים. התחייבות זו לא כובדה עד היום, למרות פניות של חברות רציניות לבור. מאז נסקפה השותפות האמריקאית בתדיראן, הפסיקה זו לזכות בעבודות באמריקה, וכתוצאה מכך נכנסה למשבר מיבני וכספי, המאיים על קיומה. עתה הגיעו בבור למסקנה כי מוטב להורות בשגיאות ולהתחלק ברווחים עם חברות אמריקאיות, אם רוצים לזכות שם בעבודות.

"סולל-בונה" מכר מיגרשו בירושלים

סולל-בונה מכר שטח בירושלים שעליו עמד בית ההנהלה המקומית. המיגרש שבו מדובר הוא בן 11 דונם בחיוב המלך ג'ורג' הקונים הם הרי וילר, בעל מלון רמדה בישראל, וג'ק צימרמן, שניהם אמריקאיים. שיפור ניכר חל באחרונה במצבה של סולל-בונה. מיספר עובדי

במחיר של מיליון דולר, מונחת זה שנה במחסנים ללא דורש. ההגרה נמכרה לחסידים באמצעות סוכן-האמנות הישראלי ג'בי דברה. היא מעוצבת בציוורים של אגם, והודר פסה במאות אלפי עותקים, שנעודו להימכר לקהל במחיר גבוה. התברר כי להגדה אין כלל ביקוש. הסיבה העיקרית לכך היא שהיהודים החרדיים מסרבים לרכוש הגדות השר נות מהמקובל, וקול אספני-האמנות מסרב להשקיע ביצירות-אגם, בגלל הכמות הארירה של עבודות-אגם שהציפה את העולם.

המיליון האבוד של יעקב אגם



אמן אגם
אין ביקוש להודר

הגדה של פסח, שיצר יעקב אגם ונמכרה למשקיעים חסידים בניו יורק

יורם זיו ינהל את עסקי ברנדר

יורם זיו, שהיה מנכ"ל כימיקל לים לישראל, ינהל את עיסקי יוסף ברנדר בישראל. ברנדר הוא ישראלי שעבר לאוסטרליה והשתלט שם על תעשיות טקסטיל גדולות. בארץ ובאמריקה הוא שותף לעיסקי-בנייה עם הקבלן נחום קלקא. באחרונה רכש ברנדר חלק במפעל ארגמן.



מנהל זיו
שותף לעסקי-בנייה



קבלן מיזרחי
חלקים שווים

עם ללו במלון סונסטטה בטאבה. אבסלרוד היה בעיסקי-בנייה בניו יורק וחזר באחרונה לארץ. מיזרחי היה באחרונה במיאמי, לשיחות עיסקיות עם שלום גניש ומימון לזיו.