



# אתה

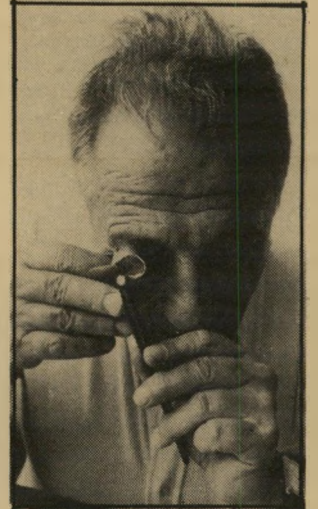
מאת יגאל לביב

## מישרד התעשייה יביא רק 2000 טון בשר

מישרד התעשייה החליט לייבא רק 2000 טון בשר קפוא. למרות שהמכרז הוצא על ייבוא של 3000 טון. הסיבה להקטנת הכמות היא המחירים הגבוהים של הבשר כיום. 1300 טון ייבוא מצרפת על-ידי האחים פלדמן במחיר של 2300 דולר הטון, ועוד 700 טון ייבוא מברזיל על-ידי חברת ארמוקור. במחיר של 2360 דולר הטון.

## פריצה לבית משה שניצר

גנבים רוקנו את תכולת ביתו של נשיא בורסת-היהלומים, משה שניצר, בצפון תל-אביב. הגנבים חדרו לדירה אחרי שהוריו גז מרדים. באמצעות מערכת מיוזגיה אוויר. אחריכך ניסרו את הסורגים בחדר לונות. הדירה היא בקומה גבוהה. הגנבים נטלו תכשיטים יקרי-ערך, וסכום גדול של מזומנים.



נשיא שניצר הסורגים נוסרו

## בלושטיין מכר 60 דירות באילת

חודש אחרי התחלת ההרשמה לבית מלון-הדירות באילת של שלום בלושטיין, נמכרו 61 דירות במחיר של 65 אלף דולר האחת. המכירות הופסקו לכמה חודשים, וכאשר חודשו תוצעה למכירה עוד 140 דירות, במחירים גבוהים ב-15%. הכשרת הישוב אישרה מכירת 12 דונם, שיש לה כשותפות עם מאיר דה-שליט ליד מלון השרון בהרצליה, לבלושטיין, שהכניס לעיסקה את יולי עופר. הם ישלמו 2.5 מיליון דולר תמורת הקרקע.

## הורביץ פרה ביטוח-חיים

השר יגאל הורביץ פרה לפני שישה שבועות פוליסת ביטוח-חיים שעשה בזמנו. הוא קיבל במזומן 90 אלף שקל. אילו היה ממתין עוד כמה שנים, היה יכול לקבל 220 אלף שקלים. הוא הסביר את הצעד בצורך להבטיח קיום ילדיו בחודשים הבאים. הפוליסה הוצאה שעתו על-ידי המחלבות המאוחדות. שהיו בבעלותו. ההסדר שעמד להיחתם, ערב פיצוץ הפרשה עם בנק לאומי, התמוטט מכיוון שבני-הורביץ לא הצליחו לגייס סכום של שני מיליון דולר במזומן. בנק לאומי היה מוכן לאפשר להם

## בל"ל בריטניה: משכורת המנכ"ל 81.5 אלף ל"ש

מאז בנק לאומי בריטניה מגלה כמה מקבלים מנהליו. יו"ר מועצת המנהלים אינו מקבל כל שכר (או כל תשלום אחר — לתש"ו מתילב רשות-החברות-הממשלתית בישראל וצמרת בל"ל באז). מנכ"ל בכיר מקבל בשנת 1986 סכום של 81.5 אלף ל"ש, גידול לעומת השנה הקודמת. שבה קיבל 70 אלף ל"ש. עוד מנהל בכיר מקבל 50 אלף ל"ש, ועוד שלושה מקבלים 45 אלף כל אחד, לשנה. שני מנהלים לקחו הלוואות מהבנק, בסכום כולל של 22 אלף ל"ש.

מאז הבנק מראה רווח נקי של 1.6 מיליון ל"ש, לעומת מיליון בשנה קודמת. סך המאזן 412 מיליון ל"ש. לעומת 390 בשנה קודמת. הון המניות והקרנות של הבנק הם 24 מיליון ל"ש. כך שהרווח הנקי נתן תשואה של 6.6 אחוזים על ההון — פחות ממה שמקבילים בפיקדון בבנק.

## מס'ההכנסה מתפער בתיקי תביעות

הסחבת בבתי-הדין המיפער את מס'ההכנסה למסקנה כי עריף לגמור תיקים בפשרה מאשר להתמתן לתוצאות הדיון המיפער. תיקים, שהוגשו בהם כתבי-אישום לפני שלוש שנים יותר, טרם התחילו להתברר, ולא סביר כי הדיון בהם ייגמר לפני עוד שלוש שנים. הנהלת מס'ההכנסה החליטה לנסות לגמור מס'ההכנסה רדייפשה עם הנאשמים, כדי להוציא סכומי כסף גדולים ככל האפשר, ומחר בין התיקים שלגביהם מתנהל עתה הקבלן שלוש גניש. הוא מסר כי הוויכוח נע בין עמדת מס'ההכנסה, שהכנסותיו היו שלוש מיליון דולר בשנה, לבין עמדתו שלו, כי הכנסתו היתה רק 1.6 מיליון דולר. שני הצדדים מעריכים כי ייפגשו באמצע. מס'ההכנסה אישרו כי במיקרים של סחבת ממושכת בדיון בבתי-הדין, הם מעדיפים לסיים את התיק בפשרה.

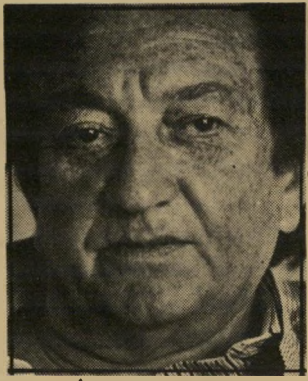
# למה הבורסה נפלה

אל תאמין אף למילה אחת מהסברי העיתונים. המנתחים את מה שקורה בבורסה כתגובה של הציבור. הציבור אינו גורם בבורסה. הבורסה נשלטת כיום על-ידי קרנות-הגאמנות. רוצות — הן מעלות שערים, רוצות — הן מורידות אותם. עתה החליטו הקרנות להוריד את השערים, כדי לאסוף סחורה במחירים נמוכים, ולעשות רווחים. אחרת, כיצד ייראו רווחים בסוף השנה? הציבור יצא מהשקעות כמניות מזמן. הוא מעדיף להשקיע בקרנות, בהנחה כי את השקעתו בקרנות ניתן יהיה למכור בכל מיקרה, גם במפלות, בעוד שמניה עשויה להיתקע כמה ימים במזמורים כלבד, בלי אפשרות למכור. אמנם, מרוויחים פחות על השקעה בקרנות, אבל זה בטוח יותר.

## משולם ריקליס בצרות

הפעם זה לא צחוק. כאשר השבועון רב-המנייטין ביזנס וק האמריקאי אר מר כי משולם ריקליס נמצא בצרות, לא יעזרו גם סרט חדש עם סיה זאדרד.

לדיכרי השבועון, חלה תפנית בס' קנרדל גינס באנגליה, המכריחה את ריקליס למצוא קונה לחברת המשקף אות האלכוהוליים שאנלי, הגדולה באמריקה. הכל התחיל כאשר חברת הביירה והמשקאות הבריטית גינס השתלטה על חברה אחרת, דיסטילרס, בניגוד לחוקי נייירות-הערך בבריטניה ובאמריקה. משולם ריקליס עזר לגינס בהשתלטות בכמה עשרות מיליוני דולר.



איש עסקים ריקליס מחפש קונה

לארים, וקיבל כתמורה לחברת שאנלי את הזכויות להפצת הוויסקי שלה, בערי קר גוני ווקר. שאנלי תורמת לעסקי ריקליס יותר מ-30% מההכנסות. נוסף על כך, קיבל ריקליס מגינס את ההפצה של משקאות נוספים, כמו ג'ין מתוצרת גורדון. אחרי פיצוץ הפרשה ומאסר יו"ר גינס נס ארנסט פאונדרס, תבעה גינס מריקליס לבטל את ההסכמים הללו. ריקליס החליט למכור את שאנלי, כי תיקוהו כי הפרדת החברה ממנו תבטל את ביטול הזכויות. הוא מחפש עתה קונה, ובין היתר פנה גם לסיגראם הקנדית, השייכת למישפחת אדגר ברונסמן, נשיא הקונגרס היהודי העולמי. בין היתר הציע את שאנלי לגינס, המוכנה לקניה, אך במחיר שאינו כולל את הזכויות שהושגו בדרך לא-כשרה.

הגרמנים גם מתמחים באיתור פרצות במוצרי החברות האחרות, חודרים אליהן במוצרים מתוכננים במיוחד לצרכים ספציפיים, הנעשים כמו בידי חיט. לדוגמה: חברת-המ' חשבים ניקסדורף הגדילה את הייצוא ב-50% מאז 1983. והגיעה עתה למכירות של 2.5 מיליארד דולר. מחיריה גבוהים ב-50% ממחירי מוצרים מקבילים של יב"מ. ריוויח החברה גדלו ב-29% בשנת 1986. אומר ברנד קאנאפי, האחראי על מכירות-הייצוא של ניקסדורף: «אנו משיגים מעובדינו את התפוקה שאנו זקוקים לה. הם מסוגלים לייצר פי ארבעה ופי המישה בזמן שייצרו מערכת אחת. נסיונם עוזר למכור את המוצרים, והתפוקה מגדילה את ריוויחיות. זה כמו ספיראלה לג'עדן».



שר הורביץ עזרה לילדים

## שכר גבוה, איכות גבוהה

בכתבת-תחקיר על הסיבות לפריחה הכלכלית בגרמניה המערבית קובע השבועון טיים (22 לינוי 1987) כי הייצוא הוא הסיבה העיקרית. עורף הייצוא על הייבוא במאזן-התשלומים הגרמני מגיע השנה ל-20 מיליארד דולר.

גרמניה מוכרת לח"ל יותר מיפאן ואמריקה. הלהיטים הם דור חדש של מוצרי-צריכה לבית (בראון, קרופט) מרוקים (וולוה) וספורט (אדידס פומה). חלק גדול מהייצוא מבוסס על מוצרי-תעשייה, כמו מכונות (מרדס, ב.מ.וו, פולקסוואגן, כטימיקלים (הוכסט, באספ, באיר) וטלקומוניקציה, אלקטרוניקה ומחשבים (סי-מנט). הייצוא תורם 60% ממספר ה' מועסקים בתעשייה ו-35% מהתוצר ה' אומי הגולמי. ביפאן, לשם השוואה, רק 10.6% מהתוצר ה'אומי הגולמי מקורם מיצוא.

בניגוד למיפעלים אמריקאיים, המ' נסים להתגבר על התחרות כננותם מיפעלים בארצות שבהן השכר נמוך. גרמניה ביססה את הייצוא שלה על עבודה של פועלים גרמניים כלבד. זאת למרות שעלות השכר בגרמניה גבוהה בשליש על זו שבצרפת, ופסולה מזו שבבריטניה. רמת-השכר בגרמניה היא השניה בגובהה בעולם, אחרי שווייץ. הגרמנים טוענים כי בהימנעם מפיוור מיפעלים ברהבי-העולם הם יכולים לשלוח באיכות הגבוהה שלהם, שמקורה בעיקר בכך שאותם העובדים עושים אותם שנים רבות. «אנו מש' גדלים שמוצרינו יהיו באיכות של עבודת-יד», מסביר מנהל מיפעל מצליח. התוצאה היא שלמוצרים גרמניים יש שם של מוצרי-איכות מעולים, והקונים מוכנים לשלם עבורם מחיר גבוה יותר.

## זה די מפריע לי

- (המשך מעמוד 16)
- המישרד, שהם כולם אנשי-מיקצוע. גם העבודה עם המנכ"ל דיכ קימחי והנושאים שהמישרד מטפל בהם היו מאוד מעניינים.
- את מנחם בגין אתה רואה? לא.
- למה? מפני שהוא עסוק ואני עסוק.
- אתם בקישרי-מישפחה. המישפחה רואה אותו, אחי וגיסתי.
- מה איתו? בסדר גמור.
- למה הוא לא מדבר? צריך לשאול אותו, אני לא מדבר בשמו.
- אתה נחשב האדם הקרוב ביותר לשמיר? אני לא יודע. אני לא כל-כך אוהב את

## עד היום לא חיפשתי נופולאריה בקאריירה הפוליטית שלי

ההגדרות האלה, יש לו הרכה אנשים שקרובים אליו. הוא מתייעץ איתך? אהננו מדברים הרבה, הוא מתייעץ איתי ואני מתייעץ איתו.

מה הדיסלומטיות הזאת? זו עובדה.

אתה חושב שהוא חייב לך, כי אתה זה שדחף אותו קדימה? אני לא חושב. אני חושב שהוא עשה מה שעשה בחיים בזכות יכולתו, וזה שאנשים כמוני האמינו בו, זה מפני שהעריכו שיש לו יכולת להצליח בתפקיד.

אבל אתה היית הגורם ה' מרכזי. גם אז עשיתי מה שעשיתי מתוך הכרה שהוא מתאים. כשהיה יו"ר הכנסת ולא ניבאו לו עתיד פוליטי גדול, אמרתי שאחרי בגין הוא המתאים ביותר להיות ראש-התנועה וראש-הממשלה. או שאלו אותי איך אני, בחור כל-כך צעיר, מהמר על איש כזה. אמרתי שאני מהמר על מי שאני חושב שיעשה את התפקיד כמו שצריך.

אז איך לו מחוייבות בלפיד? זה רבר שהוא צריך להגיד אותו. אני

## אני לא מחפש צרות מטיבעי, ולא נהנה מההתקפות עלי בעיתונות

לא עשיתי שום דבר על בסיס של רצון למחוייבות שלו כלפיי, ומעולם לא ביקשתי במישור האישי שום דבר.

מאשימים אותך באוסורי פיוניזם. זה חלק מהמערכת שדיברנו עליה קודם, של השחרה בלתי-מוצדקת ובלתי-מבוססת. אם יש רמות צעירה בפוליטיקה, שהיתה במישור האישי עיקרית כל השנים ולא עשתה שיקול של תועלת, אני חושב שהדוגמה לזה היא המשפחה כצא לא במקומה. גם כששמר נחשב ללא כל סיכוי, תמכתי בו. גם כשהתמודד בפעם הראשונה מול דוי לוי ונתנו לו סיכוי קטן, למרות זה תמכתי בו וגם הנחתי את כל העתיד הפוליטי שלי על כך המאניים בתמיכה האקטיבית שלי. אף פעם בפוליטיקה לא הייתי מהאום. קבעתי עמדות חדיש-שמעיות והייתי מוכן לשלם את המחיר. אם זה אופורטוניזם, אז או שמיר שאמר אז לא מבין מה הוא אומר, או שאני לא מבי.