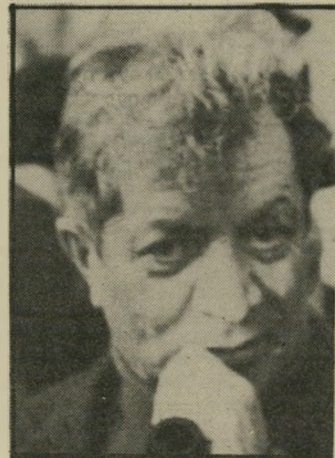




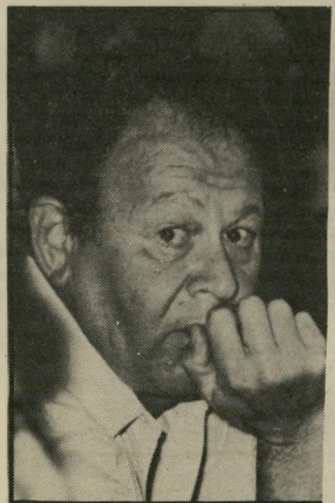
יותו ובכך עוקף את זאב קריב, נחשפה עובדה תמוהה זאת ללא אישור מועצת המנהלים. דרך בלאו ביקש רוטמן לב לום את כצמן ביתר שאת, ואומנם בלאו חזר ודרש מכצמן להגיש את התפטרותו.

דוגמה מאלפת לניהול שלומיאלי של חטיבה בסולל בונה אפשר ללמוד



מבקר קריב

לא אשאר אדמה חרוכה!



שר גור

גורם בולם בניקוי האורווה

ממיסך פנימי, ששלח ככתבידו אחד המבקרים של הקונצן, שהיה כפוף לשלמה כצמן, אחרי ביקור ביקורת שערך בסולל — אגף הנגרות לבניין של סולל בונה.

כך כותב המבקר לכצמן: "הייתי עם אפרים בישיבה בסולל. זו בעיניי משה שהולך שם. בקיצור: גרעון 'אתא' פר עובד: 2500 עובדים — 500 מיליון שקל. גרעון 'סולב': 150 עובדים — 500 מיליון שקל!!".

המנהל החדש מטבע הרברים עסק 90% מזמנו בשוטף, וכמעט שלא מתעסק בטיפול-ישרושי. ידי המנהל החדש, ארנון (שהגיע לפני חודש), כבולות. יש לו קשיים עצומים בעיקר כלפי פנים לשנות בצורה דראסטית דברים... ובמידה משמעותית גם כלפי חוץ.

מחשבה תחילה גורם למצב שבו סולל מפסידה יותר (!!!) מאתא והיא מטובסת על-ידי החטיבה, קרי סולל בונה. קרי מה שאתה רוצה.

"האתמ היא שזו פעם ראשונה שאני מרגיש את המידה החמורה של השלומיאליות בניהול עסק".

מה מריץ את שלמה כצמן? "אינני איש המועל בתפקידו כמבקר. למרות שאני מבין את צרכי המערכת המיפלגתית-הפנימית-פוליטית-תנועתית ואת צרכי השליטה של חברת העובדים, המצב בסולל בונה, כפי שראיתי בביקורתי, חורג אלף מונים מנכונותי ללכת לכיוון זה, וכך אמרתי בפגישותי עם דני רוזוליו. אך לצערי הוא לא התרשם ממה שמע על המתרחש באמת בקונצן, אלא להיפך. כל מעשי הם לטובת מיפלגתי, שאני מאמין בה ומקווה כי בסופו של דבר תוקיע את המושחתים מקירבה, כפי שנהגה ככמה מיקרים בעבר".

צרותיו של כצמן החלו כאשר החל לחשוף בקול שחיתויות בסניף סולל בונה שבפיקוחו ברעננה — העיר שבה הוא גם מתגורר עם משפחתו. כשנה האחרונה, במיסגרת ביקורת שיגרתית בסניף השרון (רעננה) של סולל בונה גילה אחד המבקרים שחתת כצמן כי כפרייקט גדול ברעננה בשם אירגון בעלי מלאכה בע"מ שמקימה סולל בונה. התעוררו חשדות כבדים לשחיתויות בקנה-מידה מהיל, גניבות של כסף מחשבון בנק של סולל בונה וגם ארמה (שניים וחצי דונמים), רכוש הקונצן. הביקורת הצביעה על חשדות לפיהם מעורבים בפרשה כמה מאנשי הגנוריה הוותיקה של מיפלגת-העבודה ברעננה וגם בכירים בסולל בונה.

המקומון רענונה, דרך עורכו אורי נעים, חשף בכתבות תחקיר מתמשכות לפרטים את הפרשה המסתעפת. הוא הצביע גם על "גנבים" וגולל בהרחבה את "הסאיו ותעלוליו" של האיש המרכזי בפרשה, יעקב סטז'נסקי, מנהל חברת מיבני ארגון בעלי מלאכה ברעננה בע"מ.

במאמר ראשי, בחתימת אורי נעים, בכותרת סולל בונה, כתב העורך כי "מהמידע הנמצא בידי על פרויקט סולל בונה בקריית-המלאכה ברעננה ברור לי מאוד איך 'הקבלן של המדינה' עומד לפני התמוטטות כללית".

שלמה כצמן ומבקריו בסולל בונה מצאו כי סטז'נסקי, בהיותו מוכיר מיפלגת-העבודה ברעננה ב-1979 (היה בתפקיד זה עד 1981) ביחד עם שימרון דורון, שהיה אז מוכיר מועצת-הפועלים בעיר (שמעשו מוקעים אף הם בפרקומזון), הקימו חברה פרטית בשם אירגון מיבני בעלי מלאכה ברעננה בע"מ והם בעלי המניות שלה. עקב כך, בתיאום עם בעלי תפקידים בכירים אחרים בעיר, קיבלו מינהל-מקרקעי ישראל הקצאת קרקע ללא מיכרו כמחירים נמוכים. נערכה התקשרות עם סולל בונה, והקונצן מיהר לשלם בעד הקרקע שהוקצתה, כ-13 דונמים.

# "פיטורין אינם פיטרוני"

חובות. תוכנית הבראה. שיש בה שיבעה או שמונה שלבים, המנכ"ל. זה רע שיביא להתמוטטות מלאה של החברה וחובותיה יגדלו.

דרוש מיבנה חדש" וגם מכירת נכסים. היקף ביצוע עבודות ב-240 או 250 מיליון דולר השנה לא יתיר לקונצן לשאת בהוצאות מימון ההון הדרוש בחברה בגודל כזה. המסתכמות ב-40 עד 45 מיליון דולר.

## הרבה מאוד כסף

תוכניתו של ח"כ אדרי מקיפה חמישה סעיפים עיקריים: ● ניהול נכון. ● מיבנה אירגוני חדש. ● תפיסה אחרת. ● מדיניות חדשה. ● הקצנת היקף החברה. שאלתי את ח"כ אדרי אם נכון כי סולל בונה ביצעה בשביל שיכון עובדים עבודות במחירי הפסד. כטענת ותיקים בקונצן. במחוז ירושלים של סולל בונה — נמסר לי — מכינים כאילו תביעה נגד שיכון עובדים על רקע הפסדים שנגרמו לקונצן בשל עושק מצד חברת השיכון, אך בשל התערבות מיפלגתית נדרשו לעכב את התביעה.

ח"כ אדרי השיב: "זה שקר". אחר כך פירט כי אומנם הפסידה סולל בונה בעבודתה תיה בשביל שיכון עובדים — היקף של כמה מיליונים דולר — רים בשנה — מעיד הדבר כי "הקונצן כעסק אינו יעיל ואין יודעים שם איך לעבוד ולנהל". ומה מצבה של שיכון עובדים?

אדרי: "ברוך השם. החברה במצב טוב". לפני עשור הצליח רפי אדרי — כמישנה למנכ"ל וממלא מקומו — לחלץ את שיכון עובדים מפשיטת-רגל. הוא בא לחברה כאשר יורם רויך, שהיה חשב כללי במישרד-האוצר,

ל הנכסים של קונצן סולל בונה. שנרכשו במשך עשרות שנות קיומה של החברה. הקרובה לפשיטת רגל. לא שווים יותר מאשר 140 עד 150 מיליון דולר — בכ-350 מיליון דולר פחות מהחוב הרובץ על המיפעל הענק שקרס. מידע חסוי זה נמסר באחת הישיבות האחרונות של ה' וועד-המנהל של חברת העובדים.

באותה ישיבה השתתף גם רפי אדרי, חבר-הכנסת ממיסגרת העבודה ו"ר מועצת המנהלים של שיכון עובדים. הוא הופתע — אולי נדהם — ממה שמע. דיעותיו הביקורתיות על המתרחש בסולל בונה ידועות. כמי שהצליח לשקם את שיכון עובדים. שהיתה לפני פשיטת רגל ערב בואו אליה לפני כעשור. מזהיר ח"כ אדרי מ-הבראת" סולל בונה על-ידי העלאת טלאים. תוכניתו ועדת אהרון פוגל, שמינה ראש-הממשלה שימרון פרס (העולם 12.3.86).

תוכנית הבראה שהוצעה היא "דחיקת הקץ". רפי אדרי קורא לתפיסה אחרת. גישה חדשה. הוא עצמו מתכוון להגיש תוכנית הבראה משלו תוך שבוע. כדני להבריא ממש את הקונצן יש ליישם תוכנית מלאה בבת אחת ולא בשלבים — מקבילה לכל הדברים. את פיתרון בלבד לא יפתור. המצוקה, וגם לא פריסת



ח"כ אדרי

לא להטליא טלאים!

כיהן בתפקיד י"ר מועצת המנהלים, ומנחם הלר היה המנכ"ל. צמד זה בא לשיכון עובדים שנתיים אחרי אברהם עופר, שהיה אחר-כך שר השיכון והתאבד. רפי אדרי היה מנכ"ל שיכון עובדים, ולפני כשנה וחצי נבחר כיושב-ראש מועצת-המנהלים.

בדוח ועדת-פוגל נאמר: "הבעלים יגדלו את ההון המניית של הקונצן (סולל בונה). כן יערבו לחובות סולל בונה על-ידי שיעבוד מניות שיכון עובדים שבעלותם. אדרי מגיב בניחוח: "שמעתי, כאשר יעלו לדיון נושא זה, אתיחס אליו לגופו".

— כמה שוות מניות שיכון עובדים? אדרי: "הרבה מאוד כסף". אדרי אמר — הבטיח! — כי גם אם ימומש סעיף זה ב" המינצות ועדת-פוגל, לא יכלל בחשבון שווי האדמות (החק" לאיות), שחברתו אמורה להחזיר למינהל-מקרקעי-ישראל (2.000.000 דונם), ששוויין (לדבריו) 20 עד 25 מיליון דולר. ח"כ רפי אדרי לא יניח לפגוע בשיכון עובדים כדי להציל את סולל בונה.

מסולל בונה בהיותו "חסר-אחריות, המסכן נקודות רגישות בקונצן", כלשון מיכתב של אחד מעוררי השב, שנשלח למקומו.

במקום עבודתו החדש של כצמן, חברה פרטית לקידום ושיווק מוצרים בדרום תל-אביב, פרצו אלמונים וחטטו בערימת המיסמכים שנערמה במישרדו. "אמרו לי שיביאו אותי לפת לחם, אך אני מוריע שכל מי שמאיים עליי אחשוף ואתו ואביאו לפת לחם".

אומר כצמן: "השחיתויות והגניבות נמצאות בכל מקום ב.סולל בונה". אפשר לאתרון ב"קלות יחסית — בחטיבת המיפעלים כמו בסניסי-הקוני, צרן ובחטיבת-הבניין, בתחום המחשבים, והרשימה ארוכה. יש הפסדים לא ברורים והשי קצות לא מוצרקות, שאינן ברור רות. יש גם חשדות כבדים על תמיכות בגורמים מיפלגתיים".

ככירים בסולל בונה מתגוננים מפני האשמות שלמה כצמן בדרכס: הוא פטר מהחברה אחרי שגילו כי הוא עובד גם בחברה פרטית וכך מעל בתפקידו. הוא נטל עימו מסולל בונה מיסמכים רבים ומשתמש בהם לצרכיו — דבר פסול שיש להוקיעו, וכו' וכו'. אמר עובד בכיר: "סולל בונה לא ידעה את מי היא רוכשת אליה כמבקר פנימי". כך, בדרך "חוקית" ובאישור הוועד, הצליחה סולל בונה להיפטר ממבקר שאינו מוכן לטאטא מתחת לשטיח את שחיתויות החברה, מחרליה וניהולה השלומיאלי.

שלמה כצמן שילם את מלוא המחיר.

המיפלגה... הפירוט לאישום: "בפירוט שר נים כעבר בעיתונות המקומית השמיץ באופן חמור וללא כל בסיס עובדתי חלק נכבד מהנהגת סניף המיפלגה ברעננה. הדבר גרם להורדת קרן המיפלגה בעיני הציבור. נראו בעיתון רענונה תקף, תוך נקיטת לשון של חרפות וגידופים, נושאי תפקידים מרכזיים, שהם שליחי המיפלגה במסדרים שונים. התקפה זו גנעה

על סדר היום: השעיית החבר שלמה כצמן וחברותו במפלגה כהאס לפעיף 77 לחוקת המפלגה, בשל הפרה בידועין ובאופן חמור את משמעת המפלגה (סעיף 60 ג) לחוקת המפלגה.

זימון להשעיית כצמן ממיפלגת-העבודה אין עוד מי שישעה אותו

קשות במיפלגה בכלל, בסניף רעננה ובמיפקד המתנהל עכשיו". הישיבה לא קויימה ולמעשה בוטלה הלכה למעשה אחרי שהמוסד לביקורת של המיפלגה נחלק לעזרו של כצמן, והוציא צרמניה נגד קיום ישיבת ההשעיה כל עוד נמצא הוא בקורס מג"דים. בינתיים נערכו הבחירות למועצת-הסניף, כצמן נחל ניצחון ונבחר למועצת-הסניף. אותם עסקנים, שביקשו להשעותו ולהריח, רובם מהוותיקים, הודחו בעצמם על-ידי הבוחרים ולא נבחרו עוד למועצה. אין עוד מי שישעה את כצמן. כצמן הוא עתה על הכוונת של מר טה גור. שריהביאות דרש לפרשו גם

קיסו חזיתית. גור התייצב לצד המימסד הוותיק, שבו נחשפו שחיתויות. הוא קשור בזוית קים, אומר כצמן, גם אולי בשל היותו בעל "פרדס בחיסכון" במושב-השעבר.

מאבקו העקשני של כצמן הניב יכול מבורך. בימים אלה נחלו מועמדי שילוב הדורות הצלחה משימה בבחי רות למועצת סניף מיפלגת-העבודה ברעננה. הם הצליחו להבקיע את המיס