

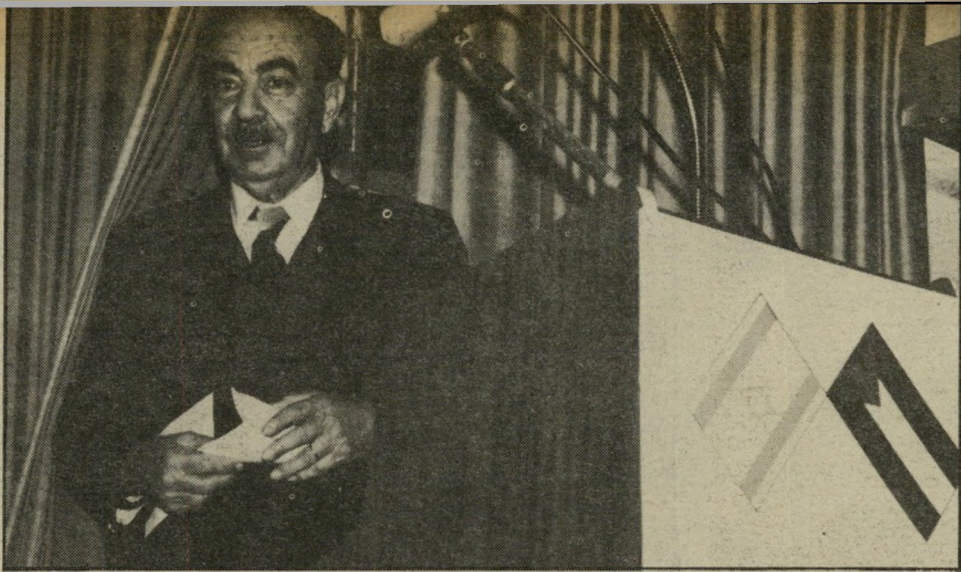
במדינה שרפאל איתן הוא הוגה הדעות שלה אין כל אפשרות לקבל החלטות

סבירות האורים והתומים של מדינת ישראל היה השבוע רפאל איתן. לא רפאל איתן הקטן, המכונה "רפי המסריח" (ראה כתבה). ששמו הועלה השבוע בקשר לפרשת הריגול הישראלי בארצות הברית, אלא רפאל איתן הגדול, שכינוי זה לא הורבק לו. ח"כ התחיה רפאל איתן, המכונה "רפול", הוא מצביא מילחמה הכושלת ביותר של המאה ה-20, אדם שהפרימיטיביות של דעותיו ורמת התבטאותו הם שמדבר. היה זה אופייני שדעותיו של איש כזה מצוטטות בהרחבה ובהסכמה בחוגים רשמיים.

אמר רפול: אסור לפגוע בתקציב הביטחון, כי זה מסכן את הקיום הפיסי של מדינת ישראל. תחת זאת צריכים לצמצם את מיספר השרים ואת טו"ר ליהם בחוץ לארץ.

דיברו חובבניה חיה. כאשר אומר זאת אדם הרואה בכל יוזמת-שלום תועבה, המתנגד להחזרת אף מילמטר אחד של אדמה כבושה, זה טיבעי. הרמג'וניה לגבי החיזיונות בצמרת גם היא לחספזוקים של שולי הימין הקריצוני כעולם.

אולם כאשר דברים כאלה מצוטטים בדברי חוכמה חיה על-ידי כליהתקשור



נרצה עוזי שיחאדה בהרצאה בתל-אביב\* פגישה בלואן

החלטות בצורה הגיונית.

שטחים כבושים מותו של נביא

עוזי שיחאדה היה ברהוב הערבי נביא הרעיון של מדינה פלסטינית לצד ישראל. האם בשל כך נרצח?

מילחמת העצמאות הסתיימה. בלר זאן התכנסה למחרת היום ועדה של שלוש-שמדינות, שמונתה על-ידי האו"ם כדי להשכיח שלום בין ישראל ומררי נותיערב.

באחד הימים הופתע הנציג הישראי לי שליר הוועדה, אליהו ששון, כאשר פנתה אליו מישלחת פלסטינית. היו בה שלושה חברים, ובפיה היתה הצעה מדהימה: העם הפלסטיני מוכן לכרות שלום עם ישראל, ואילו ישראל תכיר במדינה הפלסטינית שתקום בגדה המערבית וברצועת-עזה.

ששון פנה באופן רחוף לממונים עליו: שרהחוזי משה שרת וראשי הממשלה דויד בן-גוריון. הם הנרו לו לתת תשובה למישלחת: לישראל אין עסק עם מישלחות פרטיות.

אין מעמד לעם הפלסטיני. ישראל תנהל משאיומתן רק עם ממשלות. הממשלה הנוגעת-בדבר היא ממשלת הוד-מלכותו עבראללה.

הכרעה היסטורית. את הפרשה הוואת גילה לראשונה עוזי שיחאדה, עורך-הדין הקשיש מרמאללה, שהיה אחד משלושת חברי המישלחת.

השלושה באו ללוואן כמישלחת מטעם הפליטים הפלסטיניים, לשם דיון בפיתרון בעיית הפליטים. אך הוסכם ביניהם שאם תיענה ישראל להצעתם למשאיומתן ישראל-פלסטיני ישיר, הם יהפכו את עצמם למישלחת לאומית פלסטינית וינהלו את המשאיומתן.

אחרי שיחאדה גילה את הסיפור, הוא אושר גם על-ידי אליהו ששון, ערב מותו.

הכרעתם של שרת ובן-גוריון היתה חריג-שמעית, והיא בקעה את מהלך ההיסטוריה מאז ועד היום: ישראל תומכת בשושלת האשמיית בעמאן, ולוחמת בעם הפלסטיני.

כאשר כבש צה"ל את הגדה, היה שיחאדה הוקן אחד הראשונים שהתי-אוששו מן ההלם. בשעה שאורי אכנרי, נתן ילידמור, עמוס קינן ואחרים השמיעו בישראל את ההצעה לעזור לפלסטינים להקים מדינה משלהם לצד ישראל, נשמע קולו של שיחאדה ברוח רומה בגדה עצמה.

באותם הימים דגל אש"ף עדיין ב"מדינה דמוקרטית חילונית" ככל רחבי הארץ, והיה ררוש לשיחאדה אומץ-לב רב כדי להשמיע את הצעתו להקמת מדינה לאומית פלסטינית בגדה וברצועה, תוך שלום עם-ישראל. אך אומץ-לב לא חסר לשיחאדה הוקן מעולם. הוא הרים את קולו וזכה בכך שאש"ף כולו קיבל את תוכניתו. רק אנשי-הסירוב המובהקים, מטוגם של צברי ("אברנידאל") אל-בנא, מתנגדים לכך כיום.

כאשר נרצה שיחאדה השבוע בדקירת-סכין ברמאללה, היו שחשדו כי אברנידאל או דומיו רצחוהו. אולם אחרים סברו שאין זה מתקבל על הדעת, מכיוון שיחאדה היה בלתי-פעיל מבחינה פוליטית מזה זמן רב. לעומת זאת המשיך לפעול כעורך-דין וכאיש-עסקים, ואולי התגבל לו מישוהו על רקע זה.

כך או כך, עוזי שיחאדה היה נביא. אילו עלתה ישראל ב-1967 על דרך השלום עם הפלסטינים, היה שיחאדה הופך לדמות לאומית מרכזית. מכיוון שישראל סירבה, ייזכר שיחאדה רק כנביא, שהקדים את זמנו במחשבתו ההגיונית הבהירה.

בטקס הענקת הפרס על שם עיצאם אטסטרטאווי לבנו רגא שיחאדה, מטעם המועצה הישראית לית למען שלום ישראל-פלסטיני, על דוכן-הנואמים: הדגלים השלר-בים של ישראל ופלסטיני.

ייעשה בצורה סלקטיבית ומאומנת, להורדת השומן מן השרירים, ולא תוך חיתוך השרירים עצמם. המצב הביטחוני של ישראל כיום הוא כמעט אידיאלי. אין שום סכנה של מילחמה ואין איווי כשעה, מלבד היום הסורי, שהוא בעל מימדים מכיר טלים מבחינה צבאית ופוליטית. עיראק עסוקה עם איראן, מצריים פרשה מן המאבק, וירן לברה היא כמות מבוטלת.

יש שאלה. האימפריה הביטחונית מגינה על עצמה, כפי שעושה כל אימפריה רומה כעולם. השאלה היא אם יש ממשלה בישראל, המסוגלת לקבל

סטאטיסטיקות מגוחכות על תקציבי הביטחון של ארצות-ערב, והופצה האני דה שכל קיצוץ נוסף יוריד את ביטחון המדינה אל מתחת לקו האדום. יום כיפורים חדש בשעה. הקיצוץ שהוסכם עליו כבר עובר את גבולות המותר. כליהתקשורת הצייתניים אינם נוהגים למתוח ביקורת על מערכת הביטחון, והם שתקו גם השבוע. כל הדיבורים האלה אינם אלא "בולשיטי", כלשון צה"ל. הקיצוצים שהוסכם עליהם אינם אלא תרגילי רמייה, טכסיסים של הנהלת-חשבונות. הביזכוח כצה"ל הוא כביר, ואפשר לקצץ ביד רחבה — בתנאי שהקיצוץ

רת וחוגים פוליטיים, זה אומר ררשני. הביזכוח בצמרת, נסיעות עסקנים לחו"ל לריפוי על חשבון המדינה ומינוי סגני-שרים מיותרים הם הופעות שליליות, בגלל השפעתם המזיקה על המוראל הציבורי. אך מבחינה כלכלית אין להם כל משמעות. אחרי שהשרותים החברתיים החייר ניים קוצצו באופן דראסטי, אין דרך לצימצום תקציב המדינה אלא בתחום האימפריה הכבירה של תקציב-הביטי חון. ועל כך נטושה המילחמה. "בולשיטי". מישורה-ביטחון לחם בשצף-קצף, על-פי הכלל העתיק, בתחבולות תעשה מילחמה". פורסמו

נוכב הזהב - נגד מכבי

Advertisement for 'Rishat Kachab' (רשת כוכב הזהב) featuring a table of prices for various items like 'Mitsva' (מטבעה) and 'Limon' (לימון), and a large '24,500' price tag for an 'Activity Center' (מרכז פעילות).

הפסדים רבים ונמכרה תמורת התי חייבות שהרוקחים לא יקימו חברה משותפת חרשה, לכן חיפשו הרוקחים דרך להקים חברת-ניהול שלא תהיה קשורה להסתדרות הרוקחים. כדי שזו תקנה סחורה בכמות גדולות ובמחיר מוזל, ובשלב מאוחר יותר אף תחבר עם משווקי-התרופות, כדי להביא להגדלת הרווח ממכירת התרופות.

בעוד אנשי גיתם שוקדים על הקמת החברה ועל ההכנות להקמת הרשת, החליטה הסתדרות הרוקחים למנות עשרה חברים שיטכסו עצה איך להתמודד עם הרעיון החדש. הרעיון בפשטות הוא, שהרוקחים העצמאיים יהיו חברים שווים ברשת חדשה, שמה של הרשת יוטבע על חזיתו של כל בית-מירקחת החבר ברשת. הרשת תציע מוצרים שונים בהנחות מרכזות ארציות ותרכוש במרכז את המוצרים עבור כל בתי-המירקחת. ההפסד הצפוי לרוקח הבודד ממכירת מוצרים בהנחה, או במחזור קטן, יתאון על-ידי הרווח מקניה מרכזות מהפסדים, כאמצעות החברה שבה הוא שותף.

גיתם הציעה שהרשת תוקם מייד. הסתדרות הרוקחים ביקשה זמן ל מחשבה. בינתיים לקחו כמה חברים בהסתדרות הרוקחים את עצמם לידיים והם כבר יוצאים לדרך. לא מן הנמנע שממש בימים הקרובים תקום רשת חדשה של בתי-מירקחת כוכב הזהב. מול רשת מכבי וסופרפארם. האם הצרכן ירוויח מזה? קיים חשש שלא. לפחות על-פי הצהרת-הכוונות של מי ששקדו על התוכנית הראוית ניות, מרובר על תקופת-הביניים, שהיא בעצם ימים אלה, וכך נאמר בה: "חברי מכבי מבלבלים, עדיין לא גיבשו רפוסיציריכה, ומבוטחים חדשים של מכבי עדיין לא החליטו איפה לקנות מה...".

הזהב, כמו כל העבודה הטכנית, נולדו ובוצעו במישרי גיתם. הצמדדים לבול תל-אביב. ניצח עליהם משה תאומים, שהוא גם יועץ מיוחד לתדמית לראש-הממשלה.

בחינת המצב כיום קבעה, שבת-המירקחת הפרטיים אינם שוקדים על פיתוח עיסקי נכון, ושהם בעמדת חולשה לא רק מול בתי-המירקחת הסתדרותיים ומכבי, אלא גם בי השוואה לרשת סופרפארם. השאלה היתה איך להחזיר את הרווחיות. הפיתרונות האפשריים של הגדלת המחזור הם על-ידי הגדלת המחיר, הגדלת מיספר המבקרים, הגרי לת הרווחיות וסיפור תנאי-התשלום, והעיקר — הכנסת מוצרים ושרותים חדשים.

איך עושים זאת בפועל? מחירים לא ניתן להעלות, בגלל החוק. מה נותר? להגדיל את מחזור המבקרים. הצעות המומחים היו שינוי תרמית של "מחירי בית-מירקחת", שירות "סופר" לעומת שירות רשת מכבי, ניהול מלאי נכון, והעיקר: קניה מרכזות.

למכור תרופות, הרי שחסל סדר בתי-המירקחת הפרטיים. על-פי הניתר החסויה, העמלה שגבו הרוקחים ממכוסחי מכבי הגיעה עד 35 אחוז. זוהי העמלה הגבוהה ביותר שמרוויח בית-מירקחת. רק על מוצרי-חבישה מגיעה העמלה לשיעור דומה. במוצרים אחרים מקובלת עמ' לתירווח שבין 20 ל-31 אחוז בלבד.

החסדר החדש של מכבי הביא לירידה של עד 50 אחוז במחזור בתי-המירקחת, וירידה עד 50 אחוז בתרומה לרווח הגולמי של בית-המירקחת. כמו כן ירד מיספר המבקרים שהגיעו וקיבלו מוצרי מכבי, ורכשו בחודרמנות זו מוצרים אחרים. לרעת הרוקחים הפרטיים, חברי מכבי הרוכשים תרופות ברשת שלהם יושבו אחר-כך לרוקחים העצמאיים, בכביה החוזרת, משמעות הדבר: מחיר רים גבוהים יותר.

המשמעות הכלכלית של הקמת רשת מכבי לכל בית-מירקחת פרטי הנמצא מחוץ להסדר הוא הפסד של 2500 דולר לחודש. הרוקחים, המאוגרים בהסתדרות, העדיפו לפנות למומחים. כך הם הגיעו לחברת גיתם מערכות תדמית, העוסקת בפירטום, יחסי-ציבור ויצירת תדמיות. נגיתם קיבלו הרוקחים שיעור מאלף על מצבם העגום ועל תוכנית הכראיות בעתיד. השם, כוכב

המשבר בין קופת-חולים מכבי והרוקחים הפרטיים הגיע לשלב חדש, מפתיע. בסורי-סדרות נעשות ה הנות להקמת רשת עצמאית מתחרה, שבה יהיו חברים בתי-המירקחת שלא נכללו בחסדר עם מכבי.

בימים אלה מקבלים הרוקחים מיכתב מטעם החברה הכלכלית. מיסודם של בעלי בתי-המירקחת הפרטיים בישראל בע"מ (ביסוד). כל רוקח המבקש להצטרף לחברה מקבל מגיה בערך נקוב של עשרת אלפים שקלים. תמורת תשלום של אלף דולר, התשלום, אגב, אמור להתבצע בשני מועדים: החדש ובחודש ינואר.

התנאי להקמת החברה הוא הצטר פותם של 30 רוקחים לפחות. מי שהצטרף אחרי הו כרצמבר, יתבקש לשלם 2000 דולר למניה, ומי שיצטרף אחרי הו כינואר '86 כבר יירש לשלם שלושת אלפים דולר.

מאחורי הרשת עומד ועד-פעולה זמני של רוקחים. השם המוצע לה הוא רשת כוכב הזהב. הפירטוסים ה ניסיוניים של החברה מתפרסמים בי העולם הזה. בפעם הראשונה והאה גלופה.

מאז החל המשבר הרוקחים ה פרטיים עם קופת חולים מכבי חיפשו הרוקחים דרכים שונות למאבק במציאות החדשה שנוצרה. ברחבי הארץ יש מעט יותר מ-400 בתי-מירקחת. מעט יותר מ-100 קשורים במכבי יש רובם המכריע הם בתי-מירקחת עצמאיים, שהפכו לבתי-מיר קחת בילעדיים לחברי קופת-חולים מכבי. ובעת עונברי רוקחים שכירים, הסתדרות-הרוקחים חיפשה רך להישרד אחרי המהפך. מימסכים ש הגיעו לידי העולם הזה מתברר, שהקי מת רשת מכבי עלולה להביא מכת מוות לבתי-המירקחת שמוחק להס רי. ולא רק זאת — אם תחזקו זמן קצר יאשרו המוסדות המתאימים לרשתות השיווק הגדולות — כמו קואופ, שופרסל, המשביר לצרכן והשקס