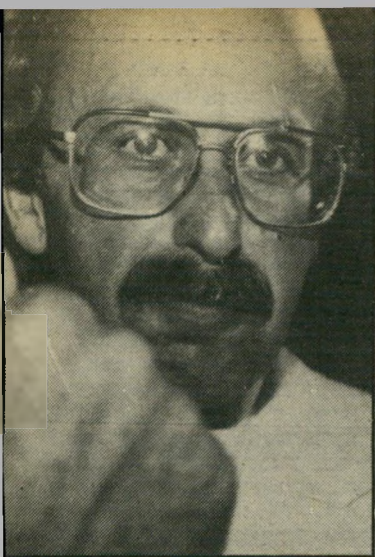




המניות נרכשו - וצנחו!

ייעוץ כספי
ביטחונות ורווחים

הוא דיבר על ביטחונות ורווחים. אומנם, לישיבה בניין מניות אלסינט לא התייבץ הפרקליט, אך לחברת ההנהלה, שדווחו אחרי מעשה, נמסר כי את מניות אלסינט רכשו. באותה השיטה. שוב הובטחו. רווחים.

ערב הבחירות האחרונות, לי מוסדות דן בדצמבר 1984. דאגו הבוסים לדבר את החברים הבוחרים ב"רווחים" של 200 דולר לחבר, שהופקו ממניות תדיראן. הפדיון של מניות אלסינט, שרכש דן לחבריו, נקבע לדצמבר 1985. אלסינט פנתה ביוזמתה למחזיקי מניותיה שימחרו לפדות את הניירות, כמובן במחירי השוק שנפלו. כי אינה יכולה להבטיח תמורה לאלה שימתינו למועד החוקי.

ההפסד הצפוי לחברי דן: 700 אלף דולר.

על מכת צימצום הסובסידיות והירידה במימון הנוסעים נוספה מכה חדשה: הפסדים צפויים של לפחות שליש מרכישה של מניות אלסינט (מו"פ). בשווי של כ-2.2 מיליון דולר, בשביל החברים. שכולם הוחתמו מראש.

משה ספקטור (52). מנהל אנף הכספים. מתגונן: "הרכישה נעשה תה כדת וכדין. פרקליט החברה (רם כספי) המליץ, אנו נועצים בו גם בשאלות של קניית מניות".

חברים באופוזיציה משיבים בכעס: "להד"ס! ההחלטה להשקיע יותר משני מיליון דולר במניות אלסינט התקבלה ללא החלטת ההנהלה. שבה רק שני חברים מהאופוזיציה, דן שלנו: אורי קרי מר ועקב פרנס - חברים לא תיקים. ההנהלה דיווחה רק אחרי מעשה. חודש אחרי רכישת המניות הן החלו לצנוח. בעיקבות ההפסדים שנחשפו באלסינט. אותה הפרשה התרחשה גם בעת שהחליטו הבוסים לרכוש את מניות חברת תדיראן. גם כן על פי אותה השיטה: פרקליט החברה, המשמש - לדיברי ה" אופוזיציה - גם ברוק לכל דבר, תמך בישיבת הנהלה. שבה נטל חלק. ברכישת מניות תדיראן."

שישב על כיסאו של הורביץ, שהפגין ברוגז על-ידי ירידה לקו, החלו לזרום לקופת דן בתל-אביב עודפי-הכספים המסתוריים. באותה שנה גם פירסמה ועדת-הפיקוח של דן את הדוח שלה בנוון, שהסתיי יותר מששף (ראה הכתבה הקודמת בסידרה). ספקטור ביקש לקבל התאמה לכל החשבונות. "הכנסתי סדר ופתחתי מיכתבי" אשאר רק בגובה התשלומים שנדרשו לעיסקות עם מאן, "הגיי כסוף השבוע. עוד גילה כי אנקורי, מנהל-הכספים או (שפרש ב-1981), נהג לשלם לחוד בעד הובלת האוטובוסים מגרמניה לטריי אסט, ואחרי-כך תשלום אחר בעד ה" הובלה מאטליה לישראל. החשבונות הורביץ-אנקורי-אשכול, "שילמה מ" ראש לגרמנים על שינויים שאולי יתבקשו לבצע בהומנות". כך נוצרו עודפי-כספים לזכות דן. זה הסברו של ספקטור, הנמצח היום על אנף-הכספים, שחברים רבים רואים בו יורש-כסוף ל"ר, אשר אינו ממהר לפנות את כיסאו המתנדר. "מעכשיו", אמר כשהיה יו"ר ב-1982, "אם נבקש לבצע שינויים בהומנות, נשלם את המגיע מאיתנו כזמן הדרוש ונמשיך את מיכתבי-האשראי בהתאם. אך לא יהיו תשלומים מראש לגרמנים."

כאשר שאלתי מי היה אחראי למתן ההוראה לשלם לגרמנים יותר מהדרוש, השיב ספקטור בקוצר-רוח: "תשאל את מי שהיה אחראי: לשיטה הזאת."

כאשר שאלתי את האחראים לשייטה, יאיר אנקורי ויוסי הורביץ - השלישי, עווי אשכול, סירב לשוחח איתי - נאלמו השניים דום. הורביץ חזר והבטיח למסור לי "את כל החומר", ואילו אנקורי, "לא שמע, לא ראה, לא יודע."

השבוע שוב ביקשתי מהי"ר הור" פיצ את תגובתו לפרשת המאקרים, כמה ימים אחרי פירסום הכתבה כי העולם הזה.

הורביץ: "מותק שלי, העניין נגמר. אני רוצה לדבר איתך. די. הסיפור נגמר."

מ"הסיעה המתקדמת" השלטת: יוסי הורביץ. היו"ר משה ספקטור, כספים: ישיעיהו דרורי, משק: אלי היימן, אנף: כוחי-אדם ופנים: אלכס אברמוביץ, תנועה: משה גל, אידגון ותיכונן: בני בן-צור, תיירות.

השיבוע - הממשלה-שלידן - מסוכסכים איש עם רעהו. מספרים על קרע בין היו"ר הורביץ למנהל-הכספים ספקטור. "הרחוב" של דן רואה כי ספקטור יורש טיבעי בכוח להורביץ. ב-1982 הוא היה במשך תשיעה חודשים יו"ר, אחרי התפטרותו של הורביץ, שגמאס לו. כשהיה ספקטור יו"ר-המזכירות, הוא "היטיב עם העם", התנאים הסוציאליים של החברים שופרו, חולקו שעונים ומישיקפיים, הקלו בתשלומים ליוצאים למילואים, שופרו תנאי ההבראה לקשישים הורביץ, כשבו לביסא היו"ר, ראה בפעולותיו של ספקטור "חתירה" תחת מעמדו. הוא התקנא בפופולאריות שצבר המתחרה על כיסאו.

ספקטור אחראי להחזרתם של יותר מ-300 אלף מאקרים מגרמניה, ש"שכנו" שם קפואים במשך ארבע שנים לזכות דן בגין עסקות של רכישת אוטובוסים מתוצרת מאן. שהחלו בשנים 1977-1978. חשבי-דן דאגו, הקואופרטיב (היה קורם מנהל אנף) הרכב במישרד-התחבורה; אשתו היא מנהלת מחלקת-היבוא במישרד-התחבורה - טעם לפגם, "אומרים באופ"ר ויציה" ועבר להיות מנהל-הכספים בקונצרן סולל בונה. גילה ב-1982 כי נפתחו מיכתבי-אשראי לטובת המיפעל הגרמני בסכומים גבוהים מן הנדרש.

כך פעלה או "השיטה" בניצוחה של השלישיה יאיר אנקורי (כספים), עווי אשכול (משק) והי"ר הורביץ. ספקטור, היו"ר החדש המופתע, פעל מייד: דרישה תקיפה מהגרמנים להחזיר לדן שם "עודפי" הכספים המצויים בקופת שם ללא דורש. הוא גם עמד על קבלת רכיבת של 6% וזכה בדרישתו.

ביוני 1982, כחמישה חודשים אחרי

שאלה: האם הומנת על חשבון דן כרטיס-ביקור?
דרורי: "אשתדק הומנתי 300 כרטיסים, אך שילמתי תמורתם מכסי."

עיתון לידועה בציבור

הבוסים מפגינים חוסר יעילות וניהול פגום כמעט בכל תחום הנתון בסמכותם. לדוגמה: תשלומים "חריגים" של כ-25 מיליון שקל (במי חירי אפריל 1985) שולמו במשך שנים להארץ ודבר בשביל מנויים שהלכו לעולמם. מדובר בשנים 1979-1984. הקואופרטיב לא דאג לבטל את ה" מנויים במועד הנדרש.

הפרשה נחשפה במיקרה, כאשר פנסינור התלונן כי הארץ, שהוא רגיל לקבל כל כוקר לביתו, אינו מגיע אליו. החלו בריקות במחלקת-השכר. גילו כי עשרות מנויים שמתו הוסיפו לקבל את הארץ ודבר כמימים ימימה. העיתון מחולק לחברי דן על חשבון הקואופרטיב כחלק מהתנאים הסוציאליים. חבר שאינו רוצה בעיתון, נהנה מזיכוי בשכרו.

אלי היימן, מנהל אנף כוחי-האדם, אישר, לבושתו: "נכון. פנסינורים שנפטרו הוסיפו לקבל את העיתונים. ביקשנו לבטל את מישלוח העיתונים, אך לא נענינו. נוח, כנראה, לעיתונים להוסיף לספקם גם לחברים שמתו."

הוא אמר כי דן תובע מהארץ ודבר זיכויים, המסתכמים בכ-25 מיליון שקל.

ספק אם הארץ ודבר יפצו את דן על מחדליו.

הי"ר הורביץ: "פקיד עשה טעויות. שולמו כספים לשני העיתונים בשביל חברים שנפטרו. לא היה צריך לשלם. הרבר בטיפולי יחזירו לנו את הכסף. נוכל ללחוץ על העיתונים דרך תקציבי הפירסום שלנו..."

הארץ היו בתחילת השנה 1006 מנויים, ולדבר יותר מ-500. דן דורש מדבר החור של כ-7.3 מיליונים שקלים. ומהארץ כ-15 מיליון שקלים, ועוד הפרשים בגין "חריגים". בסך הכל שילם דן לשני העיתונים כ-25 מיליון שקלים תמורת עיתונים שסופקו לפנסינורים שהלכו לעולמם. ומעשה בידועה-בציבור, שחיתה עם פנסינור שקיבל את דבר. אחרי מותו הוסיפה הידועה שלו לזכות מחסדי דן עד שנחשפה הטעות. סיפור אחד מרבים. דבר מוכן להתפשר על 1.1 או 1.2 מיליוני שקלים. הארץ אינו מגלה את עמדתו.

מותק, הסיפור נגמר!

המשבר הכלכלי-חברתי המתמשך מערער את ביטחונם העצמי של שיבועת חבריה-המזכירות. כולם

רשום כי הנוול הוא אנטי-פרימרי, ולא נגד קורוניה. ועוד: ההובלה האווירית היתה על חשבון דן. "יש על כך קבלות".

דרורי ביקש להדגיש כי חבר ועדת הפיקוח, מוקי רוניק, מבקר מתי שהוא רוצה" בממלכתו, ודבריו הם בבחינת "שקר וכזב". רוניק, שותף קפה עם ההכרה במחלקת-הקניות ומסייר היכן שהוא רוצה" על מימצאיו של רוניק כדבר היעלם של מאות ליטר שמן במוסך דן כבתים השיב דרורי: "שקר וריבה". הוא הוסיף כי מבקר-הפנים של דן, אלי לוקוב, חקר ומצא: "להד"ס". מוקי רוניק: "אלי לוקוב לא מצא כלל שהמימצאים לא נכונים".

בוודאי אישי אמר דרורי: "אני לא שייך למריבות במזכירות. הצמיחה שלי היתה איטית, מן הבור. שלוש שנים אני חברה-מזכירות. אני בובה, נכון שיש במזכירות חילוקי-דעות, וגם לי יש ביקורת על המתרחש בחברה. כפי שאתה בעצמך מציג את הדברים ככתבתך בהעולם הזה, לרבות חוסר ההתייעלות אצלנו".

שאלה: מה אתה יודע על פרשת המאקרים?
תן לי שבוע זמן."

אל תעמיס על זכרונך...
ציון דברך בכתב!

תאריך: 6.5.85

מאת הח':

אל הח':

הנדון:

לשירות פנים

תזכורת פנימית על המנויים לעיתונים
גם המתים קוראים עיתונים

מה על פרשת רכישת מניות תדיי ראן ואלסינט (ראה מיסגרת)?
"אני מתערב".

ההתנצחות בין חברה-מזכירות רור רי לבין חבר ועדת-הפיקוח רוניק בעיצומה. איש תובע מרערו להתנצל. מאימים בהגשת מישיבת-חברים על הוצאת ריבה, וכו' וכו'.

כעבור יום מצא כי יש שני סוגים של מטליות, ומכאן הפער של המחירים.

● **נוזל-נגר-בספר:** חברת מאן, יצרנית האוטובוסים של דן, "דורשת" להשתמש בנוזל זה, שהוא גם נגד קורוניה, לצורך עריכת ניסויים בקווים 5, 4, 400. הגרמנים שילמו את הוצאות ההובלה האווירית, חברים באופוזיציה אומרים כי על הקבלה

תיבת-ההילוכים של מנהל-המשק

כיס. בזמני הפרטי, ומסרתי לתיקון בקיבוץ מחניים. לא צריך לשלם לזן בעד העבודה במוסך החברה. עשיתי בעצמי. שילמתי טבי ותיקולין למוסך הקיבוץ.

נכון כי קיבוץ מחניים טיפל לפני כמה שנים בתיבת-ההילוכים של האוטובוסים שלנו. אך אנו לא עובדים יותר שם. את תיבת-ההילוכים מסרתי לסוכנות המוסך. הנמצאת ברחוב המסגר בתל-אביב. יש לי קבלה ששילמתי בעד התיקון בצ'ק. הסוכנות העבירה את הציוד למוסך הקיבוץ. את תיבת-ההילוכים הבאתי לסוכנות בתיבת-ההילוכים של מכונית חברי. זה היה לפני שנה."

אמרתי לו כי ידוע לי על החלטה ברורה של דן, האוסרת כל טיפול ברכב פרטי במוסכי דן גם אחרי שעות-העבודה.

דבריו של מנהל אנף-המשק ראוים להבליטה כנותרת. הגיבו באופוזיציה.

העיר דרורי: "לא קיימת שום החלטה מטעם ההנהלה האוסרת הכנסת רכב של חברים למוסכים של הקואופרטיב לטיפול אישי. מחוץ לשעות-העבודה".

הקבוצה "חברים בסיעה המאוחדת המתקדמת" (קבוצת זוהר הלפרין) יצאה בכרוז ענק (תיפסק) ההשתוללות של מנהלי אנף-המשק: "למרות הבט" חת החבר שייקה דרורי, לא הוצגה עד היום לפני שום מוסד או אדם באגודה קבלה על תיקון תיבת-ההילוכים של הרכב הפרטי שלו במיפעל העוסק בתיקון תיבות-ההילוכים של האוטובוסים שלנו."

תשובותיו של דרורי בן ה-46, תושב שכונת התיקוה, חלקות.

על פרשת תיבת-ההילוכים, שהתקלקלה במכונית בה-אסיה מודל 1976 שבבעלותו (בניתנים הספיק למכורה). פניתי למוסך של בן-דודי, חבר דן. הוא ניסה לתקן. שילמתי מחיר טוב. אך הוא לא הצליח. אמר לי שצריך לפרק את תיבת-ההילוכים ולמסור לתיקון המוסך המומחה בקיבוץ מחניים.

בסוף הבאתי את מכוניתי למוסך דן בתל-אביב. כולם מתקנים שם את ריכבם הפרטי. זה מותר בגמר עבודה. על חשבון זמנו של העובד. תתפלא לשמוע: זה המצב. לכל חבר מותר לתקן את ריכבו הפרטי במוסך דן בגמר העבודה.

מירקתי בעצמי במוסך שלנו את תיבת-ההילוכי

הקבוצה "חברים בסיעה המאוחדת המתקדמת" (קבוצת זוהר הלפרין) יצאה בכרוז ענק (תיפסק) ההשתוללות של מנהלי אנף-המשק: "למרות הבט" חת החבר שייקה דרורי, לא הוצגה עד היום לפני שום מוסד או אדם באגודה קבלה על תיקון תיבת-ההילוכים של הרכב הפרטי שלו במיפעל העוסק בתיקון תיבות-ההילוכים של האוטובוסים שלנו."

תשובותיו של דרורי בן ה-46, תושב שכונת התיקוה, חלקות.

על פרשת תיבת-ההילוכים, שהתקלקלה במכונית בה-אסיה מודל 1976 שבבעלותו (בניתנים הספיק למכורה). פניתי למוסך של בן-דודי, חבר דן. הוא ניסה לתקן. שילמתי מחיר טוב. אך הוא לא הצליח. אמר לי שצריך לפרק את תיבת-ההילוכים ולמסור לתיקון המוסך המומחה בקיבוץ מחניים.

בסוף הבאתי את מכוניתי למוסך דן בתל-אביב. כולם מתקנים שם את ריכבם הפרטי. זה מותר בגמר עבודה. על חשבון זמנו של העובד. תתפלא לשמוע: זה המצב. לכל חבר מותר לתקן את ריכבו הפרטי במוסך דן בגמר העבודה.

מירקתי בעצמי במוסך שלנו את תיבת-ההילוכי