

"התאפיה החיפאית"

ר בורסה התל-אביבית כבר יודעים: כאשר מגיעות פקודות מכירה או פקודות קניה גדולות מהסניף החיפאי של בנק כללי, צריך לשים לב — "המאפיה החיפאית" פועלת.

לפני עשרה חודשים ניהל הכלכלן הר צעיר, עקיבא בר, תיקייהשקעות בהיקף של 50 מיליוני לירות. היום מנהלת חברת ההשקעות שלו תיקים בהיקף של שנים ורבע מיליארד לירות. לא קשה לעשות את החשבון: זהו גידול של 4.500%.

הבנק שבו מוחזק הכסף. החוזה הוא ל- שלושה חודשים. חברת ההשקעות נוטלת אחזו אחד מהסכום המושקע בתחילת ה- תקופה, ואחזו אחד מן הסכום הנמצא בתיק בתום התקופה, בתנאי שהרווח הגיע ל-5% לפחות. משמעות הדבר: שמונה אחוז לשנה לבר ולחבריו. כאשר מדובר בשני מיליארד ורבע לירות, זהו סכום עצום.

"מקורבי הבורסה" בתל-אביב טוענים שבר ושותפיו מרוויחים 15 מיליוני לירות בחודש, לפני מס. בתל-אביב גם אומרים שהם מרבים בספקולציות פרועות, העליו לות לסכן את כספי לקוחותיהם. בתל-אביב נבהלים גם מכך שהשלושה עומדים לפתוח שם סניף, קרוב יותר לבורסה. שלושת החיפאים מנהלים ויכוח קצר כאשר לגובה הכנסותיהם, ומוכנים להיר דות ברווח של חמישים מיליוני לירות בשנה הראשונה לפעילותם. הם מצביעים

אביב, ושם יודעים שכאשר מגיעה פקודה גדולה מבנקים מסויימים בחיפה, זה שלנו, ואנשים רצים לקנות. כשאנשים רצים לקנות מניה מסויימת, זה מעלה את השערים."

השיטה היא שיטת המגוף. בידי בר ושותפיו יש עוצמה מרוכזת של הון עצום. הם מפעילים את ההון שלרשותם מוקדם יותר מאלה שמחכים אותם, וכבר גאלצים לקנות את המניות ביוקר. והשוב לא פחות — הם "יוצאים בזמן" — מוכרים את המניות שברשותם כאשר שעריהן גבוהים עדיין.

"אנחנו מתנועת העבודה!"

מהו סוד ההצלחה? דני קופלמן טוען שהם פרצו לחלל ריק. בחיפה יש הון

לא חוכמה להרוויח כאשר כולם מרוויחים. החוכמה היא לא להפסיד כאשר כולם מפסידים, וזה גם מה שאני אומר ל- לקוחות."

ההצלחה עדיין לא שינתה את אורח חייהם של השלושה. בר וקופלמן גרים בדירות שכורות, והבר מתגורר בעפולה. קופלמן עומד להינשא, למרות האזהרות שלנו. אומר הבר, ושותפיו מוכנים לאשר לו רק שלושה ימי חופשה בחו"ל: מיום חמישי, לאחר תום המיסחר, ועד יום ראשון בבוקר, כאשר המיסחר בבורסה מתחיל.

עקיבא בר עדיין לא היה מימיו בחו"ל. הוא וקופלמן היו שניהם חניכי תנועת הנוער השומר-הצעיר. הבר היה מרכז איזור בתנועת הנוער-העובד. כר אומר:

"לפני הבחירות טענתי: אם המערך



השותפים: קופלמן, הבר ובר כמישרדם איך לטרטר מניות

צעיר בן 34 וחברו בן 27 הפכו תוך שנה לאימת הבורסה

גדולות של מניות פקר כדי לענות על הביקושים ולהוריד בדרך זו את השערים. בדרך-כלל התנהגות כזאת מצידו של בנק היא מוזה.

לעקיבא בר ולשותפיו, דני קופלמן ור מאיר הבר המזוקן אין ספק: בנק לאומי ביקש לנקום בהם לאחר שלקוח גדול של הבנק בחיפה נדד עם כספו אליהם. בעיקבות ההתנגשות החותית נערכה פגישת-סולחה בין שלושת השותפים ובין נחום אשל, סמנכ"ל בנק לאומי לניירות ערך, והמחלוקת יושבה. סוכם שהחיפאים יעבדו גם באמצעות סניף בל"ל בחיפה, כדי למנוע לרסן כוונות מסוג זה, החליטו השותפים לעבוד גם באמצעות שני בנקים אחרים.

החברה של החיפאים נקראת קרן הבר (מבוטא כמן הדר). השלושה ייסדו אותה דווקא אחרי המפלות הגדולה בבורסה. בפברואר 1981. עקיבא בר הוא השותף העיקרי — בידי 56% מן המניות. לדני קופלמן, רואי-החשבון (27) יש 29% מן המניות, והשותף השלישי הוא בעל חברת ביטוח, מאיר הבר (40), שברשותו 15% ממניות החברה. בישיבה שהם מקיימים בכל בוקר, הבר וקופלמן הם ההוררים, המנסים לרסן את בר, שהוא "השובב" שבין השלושה.

ספקולציות או שמרנות?

ר היה הסטודנט היחיד באוניברסיטת חיפה שלמד במקביל בחוגים לכלכלה ולפסיכולוגיה. היום אני זקוק לשניהם. לכלכלה — בבורסה, ולפסיכולוגיה — בשכלל הלקוחות. הלקוחות הם 1000 חיפאים, שחתמו על חוזה עם בר. עליפי החוזה, מוקנית לחברת-ההשקעות הזכות לנהל את תיקייהשקעות באמצעות

עולה — זה יהיה טוב ליהודים. אם הליכוד עולה — זה טוב לבורסה."

שאלה: ומה הצבעת?

"מה זאת אומרת? למערך. אנחנו אנשי תנועת-העבודה!"

לדבריו של עקיבא בר, "תהיה בורסה טובה. לציבור יש הרבה כסף, והכסף הוא שמן על גלגליה-הבורסה. עכשיו ייכנסו עוד 50 מיליארדי לירות — כספי הפיצויים של פיתחת רפיה. יהיו פידיונות של איגרות-חוב בשיעור של 60 מיליארד, ור הרבה פיצויי פיטורין. הממשלה תצטרך לגייס באיגרות-חוב צמודות את הגרעון בתקציב, בבורסה עצמה יש 50 מיליארד שקל במניות-בנקים, סכום כזה בצמודים, ו-50 מיליארד במניות החופשיות. הממ- שלה תעדיף שאנשים ימשיכו להשקיע בשוק-ההון, כי האלטרנטיבה היא תהרר ובוהו."

האם לא נראה הדבר מוזר למצליחן החיפאי, שמדינה מבצעה הכלכלי של ישראל מתברכת בבורסה פורחת כליכך? "אנחנו מדינה לא נורמלית בהרבה מובנים, וגם במובן הזה," אומר ילד הפלא של ה- "שלמה פרנקל" מניות.

ר.ב. ממוצע ההכנסה של החיפאים הוא הגבוה בארץ, אך שום חברת ברוקרים לא פעלה משם. זו הסיבה לכך שתוך פחות משנה הצליחו לנקז לקרן הבר הון כה רב.

עקיבא בר מוכן לנסח כמה כללי זהב:

- **הזהר משמועות** — מישהו מפץ אותך כדי להרוויח, והוא כבר מוכר כשר אתה קונה.
- **פעל נגד העדר:** כשכולם מוכי-רים — קנה, כאשר כולם קונים — מכור.
- **אל תצטער על רווח קטן** — או, במילים אחרות, דע לצאת בזמן, ואל תחכה שהמניה שבידיך תהיה בשיא עלייתה.
- **אל תרכז את כל הכיצים בסך אחד** — פזר את ההשקעה על-פני מניות הכללים אינם חדשים, כמובן, וסוד הר הצלחה של "המאפיה החיפאית" הוא בכך שידעו מתי להפעיל אותם. לטענת בר, שניהל תיקים באופן חובבני למען חבריו במשך שנים רבות, הוא הוכיח את כוחו דווקא כאשר היו מפולות בבורסה: "זו