

מאת יגאל לביב

# מילחמת F.U.S. ב-F.M.

מילחמה אכזרית מתנהלת בישראל — מילחמת ג'ינס בג'ינס. בעלי חברת "קני די", המייבאים ומייצרים בישראל את מצרי "ג'ין ראשי" האנגלית, הידועים בשם F.U.S. קיבלו מהחברה האנגלית גם את זכויות ההפצה בגרמניה. המתח"ר הגדול שלהם, חברת האופנה "סיגל", מנסה לרכוש את הזכויות של מצרי "ססון", האמריקאיים ולהשיב מילחמה השערה.

הכל החל כאשר החליט ייכי עמרני, בעל אופנת "סיגל" ואחיה של הזמרת חדווה עמרני, להיות סוכנה של F.U.S. בישראל. ייכי יצר ומכר בהצלחה ג'ינסים בשם המיסחרי של "סיגל". הוא שילם למצרי F.U.S. כשחיו רק בתחילת דרכם בלונדון. הוא טס ללונדון ופנה לשני חבריו, אמנון ודני מס, שהיו בעבר בעסקי האופנה ועתה הם פעילים בעסקים אחרים בלונדון. לדבריו מסר ל-

אמנון מס סכום כסף וביקשו לרכוש 1000 דוגמות וכן את הסוכנות של F.U.S. בישראל. כעבור כמה ימים התקשר אמנון וראשי החברה עסקים עתה בספיריטמלאי יברגע שיתפנו יטפל בנושא. ייכי היה רגוע, עד שכעבור שבועיים התברר לו שבישראל הוחל כבר בשיווק מצרי F.U.S. הוא בדק ומצא, שהחברה האנגלית מסרה את הזכויות לשני ישראליים, דני מס ואלברט אלמליח. שהקימו חברה בשם "קנדי" לצורך זה. אלברט אלמליח היה בעבר עובד ושותף

# מאות ישראלים לאליפות הששיבש

## במונטה קרלו

נאות ישראלים ייצאו בימים הקרובים למונטה קרלו, שם ייערכו מיסחקי האליפות העולמית היוקרתית בששיבש. אליפות זו נחשבת מקבילה למישחקי וימבלדון בטניס. בין הישראלים שיטלו חלק במישחקים יהיו עזרא טייטלבוים, המדורג בין הטובים בעולם, וזכרה חסידוף מלונדון, שזכתה לפני חודש במקום הראשון במישחקים בז'נבה. מאות ישראלים יחזו במישחקים ויהמרו על המנצחים. האליפות תחל ב-7 ביולי.

הפרס הראשון, הניתן על-ידי חברת "פיליפ מוריס", הוא אלף לירות



רוג'ר לאו בהוצאת פסים (משמאל) נגד ג'ון דוק באליפות אמריקה פרופסור למתמטיקה

אנגליות, אולם מתווספים לו עוד סכומים, המכפילים את ערכו. מצפים להשתתפות חמישה השחקנים הטובים בעולם: האיראני קומאר מוטאקסס, האמריקאי פול מאגריק (לשעבר פרופסור למתמטיקה באוניברסיטת פרינסטון), האמריקאי טוני גובל, הבריטי ג'ון דוק, מרצה למינהל-עסקים בהרווארד, וכן רוג'ר לאו, בוגר אוניברסיטת קורנוול.

## למה "אל-על"

## חייבת להמשיך

## להפסיד?

טיסה מתל-אביב לאתונה וחזרה עולה 236 דולר בכרטיס קבוצתי. משך הטיסה הלוך ושוב: 3.5 שעות. עלות הטיסה לנוסע: 93 דולר לשעה.

טיסה מלונדון לפאריס וחזרה עולה 170 דולר. משך הטיסה הלוך ושוב: 1.4 שעה. עלות הטיסה לנוסע: 121 דולר לשעה.

טיסה מתל-אביב לניו-יורק וחזרה עולה 917 דולר במחירי אפקס של "אל-על". משך הטיסה הלוך ושוב: 22 שעות. עלות הטיסה לנוסע: 41.68 דולר לשעה. מסקנה: "אל-על" מקבלת על טיסות לניו-יורק את מחצית הסכום שמקבלות "אל-על" וחברות אחרות בטיסות לאירופה או בתוך אירופה. זוהי הסיבה, שמכים גם זאב קיס, מנכ"ל "אולימפיק פיק" בישראל, שחברתו מפסידה הרבה על הטיסות לניו-יורק ומרוויחה בטיסות פנים-אירופיות. "אולימפיק" קיצצה את הטיסות לניו-יורק עד למינימום, וכפיצוי על הפסדים אלה היא מקבלת טיסות בתוך יוון. ב"אולימפיק" ובחברות אחרות הטיסות מעבר לאוקיינוס האטלנטי הן חלק קטן מכלל טיסות החברה. ב"אל-על" תופסות טיסות אלה שני-שליש מכלל הטיסות. המסקנה: ככל ש"אל-על" תטיס יותר נוסעים לניו-יורק וחזרה, על תפסיד יותר. כך קובעים המיספרים. הדרך היחידה להקטין את ההפסדים או לצמצמם: להקטין עד למינימום את מספר הטיסות לניו-יורק, לטוס רק ל-אירופה או בקווים שבהם ניתן לקחת יותר מ-90 דולר לשעת טיסה. ברור כי לשם כך יש להקטין את ממדי "אל-על" בניש-שליש — הן במטוסים והן בעובדים — אחרת לא ניתן יהיה למנוע את הפסדים.

שנים רבות היה המנופל על מחיר הטיסה לניו-יורק בידי "אל-על" והחברות הזרות, והן גבו מחירים גבוהים, שהיו ירווחיים למרות המנגנון המנופל של "אל-על". עתה לא ניתן למנוע טיסות מוזלות ואין ל"אל-על" ברירה, אלא

## הודעות כוזבות

## סול מינהל

## הכנסות המדינה

הודעות מינהל-הכנסות-המדינה, על הגברת מאמציו לגביית מס מלווייתני-שפע, עוררה רק גיחוך אצל יודעי-דבר. כיום אין עוסקים בכל מיבצעי הפשיטות של מס ההכנסה יותר מ-40 איש, החסרים ציוד אלמנטרי. דרישות של ראשי מחלקת-החקירות של מס-ההכנסה לציוד אלמנטרי ולהעברת 15 איש ממשרדי ממשלה אחרים למחלקת-החקירות, כדי לאפשר סיבול בלווייתני-מס, לא נענו עד היום. ראשי מס-ההכנסה לשעבר סבורים, כי האוצר מקפיד, במקביל להצהרות כוזבות לעיתונות, למנוע בכל מחיר מאנשי מס-ההכנסה לבצע את תפקידם ולגבות מסים משכבות המצביעים של המפלגה הליברלית ול"עם".

## האיזרחי קנה חלק

## לוקרנו ב.בנק

## למימון וסחר

"בנק המזרחי" רכש את חלקה של קבוצת "לוקרנו" ב"בנק למימון וסחר" — כ-80 אחוזים — ויחזיק עתה ב-80% ממניות הבנק. קבוצת "לוקרנו" יצאה מן הבנק, על מנת שתוכל להתרכז בחלקה ב"בנק יונייטד אמריקה", שאותו רכשה עם זקס משיקו. "לוקרנו" שייכת לאברהם פילץ, יוסף ריגר ואל-על. עזר פישמן. בכוננת "בנק המזרחי" להפוך את "הבנק למימון וסחר" לגוף שיעסק בעסקי מרצאנט בנק לכל דבר.

## מזהיר

## מהרס

## חברות הביטוח

דעה קודרת על עתיד עסקי הביטוח בישראל השמיע הד"ר יעקוב הראון, מנכ"ל חברת "סקוויטס". לדבריו, גם ועדת-גבאי, שנועדה לפתור את בעיית שחיקת ההון של החברות בתקופת אינפלציה, לא הציעה פתרון סביר. לדעת הד"ר הראון מאזני חברות-הביטוח שפורסמו מצביעים על שחיקה חמורה של ההון העצמי. החברות הקטינו את הונן ריאלית בעשרות אחוזים. דבר זה מסכן את עצם קיומן של החברות, כאשר במקביל גובר סירובם של מבטחים בישראל, בגלל ההפסדים הגורמים בביטוח. הד"ר הראון הביא כדוגמה לתלות של ישראל במבטחי-מישנה בחו"ל, את פרויקט בתי-הזיקוק. 98% מהביטוח נמסר צאים בידי חברות בחו"ל. אין ישראל יכולה להרים ביטוחים בסדר גודל כזה. לדעת הראון, המיבנה הנוכחי של ה"מיסוי מעודד הוצאת ההון מהחברות, בצורת דיווידנד. הפעלת העסק מתבצעת באמצעות הלוואות וההוצאה לריבית מוכרת על-ידי מס-הכנסה. הדבר גורר הקטנה של ההון העצמי במהירות — עד לאפס. על ועדת-גבאי והממשלה ל-שנות את החוקים כך, שחברות לא תש-למנה מס על רווחים עד גובה האינפלציה, לציבה, אם הרווח יגדיל את הון החברה והקרנות ולא יוצא החוצה. המס יוטל רק על רווח שמעל לשיעור האינפלציה. התהליך הנוכחי, של מעבר לפעולה עם הון זה, מייקר את ההוצאות של החברות, ומייקר את התקבל הצעתו של הד"ר הראון תפסיד המדינה הכנסות ממסים בסדר גודל של שמונה מיליארד לירות, אולם משק הביטוח, החיוני למדינה, יברא.