

רשת החנויות הידועה והוותיקה בתל-אביב עומדת לפני סגירה

שניידמן: "אני סוגר!"

חצי שנה לשר גידעון פת, אולם נראה כי לא התרשם. עסק כמו שניידמן, למשל, מאפשר לעשרות מתפרות לעבוד עבורו, כאשר יש הפסקות בהזמנות לייצוא.

ניהול רשת כמו שניידמן מחייב תכנון מסובך. יש לקיים את רמת המלאי הדרושה למכירות, ורצוי כי תכלול את כל סוגי הבגדים הדרושים. אם רוצה הרשת למכור 250 זוגות מינסיים ליום, עליה לדאוג לכך שיהיו בחנויות 1300 זוגות, ביחס של אחד לשש. על הזוגות להיות מגדלים שונים, וכל יום יש לראות מה תשומת-לב מירבית כל שעות היום, כאשר גם בערב יש מה לעשות. מאמצים כאלה, המוקדשים למכירה, הביאו כל השנים תמורה, ומישפחה שניידמן ראתה ברכה בעמלה.

"למה לי לעבוד כה קשה ולהפסיד, כאשר אני יכול להשכיר את העסק בדרי-

הישראלים עצמם, יחד עם התיירים, גרמו למחזור-מכירות של כימעט מאה מיליון לירות בשנת-המאזן האחרונה.

למרות כל זאת נאלצים האחים זאב ושלום שניידמן להכנס מהלכי סגירה של הרשת.

לא הריווחיות הנמוכה גורמת למחשבות הפגירה, ולא פער הי-תיווך הנמוך. אולם המיסוי הדראי קוני על ענף-המיסחה, ואי היענותו של שר-התעשייה גידעון פת לבקשות הסוחרים, הם שהביאו את בענייה-הרשת לדיעה כי אין מנוס מפגירת העסק.

כאשר נוסדה החנות שניידמן ב-1924, לא חלם איש כי כעבור 54 שנים יאלצו הבנים לסגור את העסק, לא בגלל מכי-רות נמוכות או ניהול לקוי, אלא דווקא כתוצאה ממחזור גדל והולך ורווח תיפי-עולי מתעצם. בשיחות שמנהל בימים אלה

נות עזה, לבני המישפחה חילקו סכום כביסה לרצחה במנות קצובות, ואת שיי-רי הסכום היה עליהם לזרוק לארון הכבירי סה, כדי שאפשר יהיה לנצלם בעת הכביסה. יצחק שניידמן הקים גם מיפעל למרצי-פות בנווה-שאנן, במקום שבו פועלת כיום התחנה המרכזית בתל-אביב. העסק עבד עד שפרצו המאורעות, ואז נותר שניידמן עם מרצפות ללא קונים. היה זה ההפסד האחרון של המישפחה. שניידמן פתח דור כן למימכר ירקות ואחר כך עבר לבגדים. תוך כמה שנים פתח את חנות הבגדים הראשונה ברחוב נחלת-בינימין פינת לויני-

א"י נו סוגרים את הרשת. בעוד 90 יום תפסיק רשת חנויות ההלבשה שניידמן ובניו לפעול! בהודעה חד-מש-מעית ומדהימה זו פתחו האחים שלום, זאב ואבינועם שניידמן את פגישתם עם מאות עובדי החברה, שהתכנסו ביום הי-ראשון שעבר לשמוע את הבשורה העצור-בה. הרשת, שנוסדה בשנת 1924, תגיע השנה לסוף דרכה. כשהגיע אבי המישפחה, יצחק איסר, מרוסיה לישראל, הביא עמו כסף מוזמן בסכום של 80 אלף לירות שטרלינג. היה זה הון עצום ורב, בימים שבהם השטרי-

בית מסחר לגלנטריה
ומבחר גדול של כל מיני גרבים,
טריקו ובגדי תינוקות וילדים
וכל סחורות "תועלת"
שניידמן
תל-אביב, א"י, רח' לוינסקי 47
פנת רחוב נחלת-בינימין, בית פרטי
טלפון 4919
FANCY GOODS
BIG SELECTION OF ALL KINDS
OF STOCKINGS, TRICO, etc.
„UTILITY" GOODS, etc.
I. SCHNEIDMAN
TEL-AVIV, Palestine, Levinski St. 47
corner Nachlat-Beniamin, Private House
Phone 4919
عمل خردوات وجميع بضائع (موجدة) ي. شنييدمان شارع لويشكي 47 تلخون 4919

כך זה התחיל

ההלבשה הראשונה של המישפחה, שהתפתחה מאוחר יותר לרשת חנויות ארצית.



לינג היה שווה 5 דולר. הוא שאל את ראש עיריית תל-אביב של אותם ימים, מאיר דיזנגוף, היכן להשקיע. הלה יעץ לו לרכוש אדמות.

כל מי שהאמין בהתפתחות המדינה-בדרך, רכש קרקעות. שניידמן קנה אלפי דונם בכל רחבי הארץ. באלפון הקרקעות של החברה ניתן למצוא שטחי קרקע בכל ארץ. בתל-אביב ובירושלים, בניכרוך יעקוב ובחפציבה, בחדרה ובגדרה - הי-רכוש הקרקעי של מישפחת שניידמן נא-מד כיום ביותר מ-250 מיליון דולר. מאז לא מכרה המישפחה קרקע, מלבד מיקרה חריג אחד.

כאשר היתה המישפחה חסרת מוזמנים, היה אבי המישפחה מוציא אבן-חן או יהלום מקופסה שהביא עמו מרוסיה, ו-מוכרו. צבירת הרכוש הרב לוותה בחסכ-



כך זה עלול להיגמר

חנות שניידמן בלב רחוב דיזנגוף ב-תל-אביב, היא אחת משש החנויות של רשת שניידמן, העלוה להתחסל בעוד כשלושה חודשים, כאשר המשפחה תסגור את הרשת.

זנגוף לבנק ולקבל 30 אלף דולר לחודש תמורת המקום בלבד, ולשכב על שפתי-הים? אמר השבוע זאבליה שניידמן לי-דידיים. "אני לא בורח! בשבילי ישראל היא אמריקה, ואני אחיה ואמות כאן. או-לם לעבוד ולראות כי חותכים את העסק כל יום? או אם הממשלה רוצה שאסגור, אני אסגור בלב כבוד!"

זאב שניידמן עם העובדים הבכירים, הוא מסביר להם מדוע אין מנוס מסגירת הי-רשת. בשיחות שלא לפירסום הוא כימעט ובוכה על הצעדים שהוא מתכנן. ליבו מת-נגד בכל תוקף למהלכים שמוחו ורואהי-החשבון שלו מכתובים, אולם המיספרים מדברים בעד עצמם: ככל שהרשת מו-רת יותר, הפסדיה, בגלל המיסוי, גדלים והולכים, וההון העצמי נאכל כולו.

סוד הפסדים הוא במסיה-הכנסה, המו-ר טל על המלאי והפרשי המלאי האינפלציו-ניים. עסק כמו שניידמן חייב להחזיק מלאי גדול פי שישה מכמות המכירות הממוצעת. כדי לאפשר לכל קונה מיבחר מתאים, עד שיחליט מה לרכוש. אם ב-תחילת השנה היה לשניידמן מלאי בגדים בחנויות במיליון דולר, הרי שגם בסוף השנה יש לה מלאי במיליון דולר. אולם מסיה-הכנסה דורש מאזן בלירות, וכאן מראה המאזן הילירי כי המלאי בתחילת השנה היה 25 מיליון לירות, ובסוף השנה (כיום) 35 מיליון לירות. ההפרש, כתוצאה מירי-דת הלירה: 10 מיליון. מסיה-הכנסה רואה בהפרש זה רווח, שעליו יש לשלם מס מלא.

לתעשייה נתנה הכנסת הקלה, המאפשר-רת לה לנכות את מחצית תוספת-המלאי, כתוצאה מן האינפלציה, מן הרווחים הי-שוטפים. למיסחר אין הקלה כזו. כתוצאה מכך משלמת שניידמן כל שנה מס על גי-דול מדומה בשווי המלאי, מקטינה את השווי הריאלי של המלאי וההון העצמי. תיק מצוייד בכל ההוכחות ניתן לפני-

חושבים על עסק אחר

האחים שניידמן מסרבים למסור הצהרות לעיתונות. הם רוצים כי ראשית כל ישמעו את הדברים העובדים הבכירים מפיהם, ולא יקראו בעיתונים הו-דעות מכאיבות. את הוותיקים והבכירים העובדים בעסק עשרות שנים הם מזמי-נים בערב לביתם, מגסים להסביר על כוסיקפה למה הם נאלצים לסגור. לאח-רים יסבירו באסיפות. הם גם לא רואים את עצמם ללא פעילות, חושבים כבר על עסק אחר שיאפשר להם לנצל את שיכלם ומרצם.

כמו רשת א.ב.ג., גם שניידמן היתה חלק מנופה של ארץ-ישראל שמלפני על-יית הליכוד לשלטון. מה יישאר ממנה עד אשר הליכוד, נציג חסורחים, יתחלף בי-שילטון.