



**שיחה סודית על גורל „אל-על“: ארליך החליט לפטר אלך עובדים, להדיח את המנכ"ל, להקפיא את רכישת המטוסים והציוד, למכור את „ארקיע“ ולשבור את הטייסים ועובדי הקרקע**

# שיחה ב"טוריאנה"



השר ארליך  
„מחשבה פראגמטית“

הדליף ארליך לעיתונים „אני ממתין ש- הוד יגיש לי מיכתב-התפטרות“ החליט המנכ"ל לחרוק שיניים — ולהחריש. אחרי שהבטיח בן-ארי לשכנע את מוטי הוד, כי כוונתו של שר-האוצר בפנייתו למבקר-המדינה נגעה רק לחידוש הציוד והמטוסים, פנו השניים לדבר על יורשים אפשריים לתוד בתפקיד המנכ"ל. מבלי לנקוב במפורש בתואר המיועד. אחרי ש- דנו באריכות בדיווח-שבון שהגיש מי שהיה מפקד חיל-האוויר, האלוף (מיל.) דן טולקובסקי על אל-על, התנהלה השיחה כדלהלן:

**בן-ארי:** „אני חושב שהדו"ח של טול- קובסקי בסדר. גם קיבלתי את התזכיר של הטייסים בקשר אליו.“  
**ארליך:** „מה, גם אתה קיבלת? הרי התזכיר היה מיועד רק אלי!“  
**בן-ארי:** „אדוני השר... אתה יודע, יש כל מיני דרכים לקבל כל מיני דברים.“ הם לא סיכמו דבר לגבי דן טולקובסקי, והיה ברור כי ארליך מבקש רק לשמוע מה דעתו של בן-ארי לגבי המומעדים הר- מוצעים כיורשים האפשריים של הוד. הר- שיחה נמשכה:

**ארליך:** „מה העתך על אריאל וייני- שטיין?“  
**בן-ארי:** „הוא בחור מצויין.“  
**ארליך:** „אני רוצה להכניס אותו ל- עסק. אולי נמנה אותו לדיקטוריון של תש"ת? .. יש שם עוד מקום?“

**בן-ארי:** „כן, זה בסדר.“  
**ארליך:** „אז עוד השבוע נכניס אותו לתש"ת. הוא ביקש ממני תפקיד חדש. אני חושב שהוא יתאים.“  
**בן-ארי:** „אתה תודיע לו על זה, או שאני אודיע?“  
**ארליך:** „ודאי שאני אודיע לו.“  
**בן-ארי:** „יש לי בעייה. מוטי ביקש ממני להשתתף בפגישה עם טייסים ש- נערכת מחר.“

**ארליך:** „אני לא חושב שיהיה טוב אם אתה תופיע שם עכשיו.“

**בן-ארי:** „אדוני השר, איננו יודע איד לצאת מזה. כבר הבטחתי לו.“

**ארליך:** „בן-ארי, אינני יכול להגיד לך ללכת או לא ללכת. אני חושב שלא יהיה טוב אם אתה תהיה מוזהה עם מה שיאמרו שם. תן למוטי להסתבך לבד ב- עניין. אם אתה מוכרח ללכת לשם, תקי פיד לפחות על כך שלא תאמר שום דבר. אם ילחצו אותך לקיר, תדגיש שכל מה שיוחלט בין הטייסים לבין אל-על, כפוף לשינויים בהחלטות שיוכלו הממשלה או שר-האוצר לעשות. אבל אני בכל-זאת מציע לך לא ללכת לשם.“

**בן-ארי:** „אני חושב שזה עברה השיחה לננושא השינויים הא- שים שמבקש ארליך.“  
**ארליך:** „אני השקפת-העניין להכניס לדי- הוד“

תה הקצרה שאירעה לפני שבועות אחר- דים, והצהרותיו דאז, היו כולם פרי עצתו של בן-ארי. כיום משוכנעים הכל כי בן- ארי ידע שמהלכים אלה של הוד יביאו לדי- ההתקפה הגדולה של ארליך עליו, וכי העצות שניתנו לו היו עצות-כזב מכוונות, שמטרתן להבאיש את ריחו של הוד בעיני ארליך ולרומם את מעמדו שלו.

ואם חיפשו הוכחה לקיומה של הקואלי- ציה המזורה בין שר-האוצר לבין יו"ר מועצת-המנהלים של אל-על, באה זו בדמור- תה של ארוחת-צהריים שסעדו השניים במסעדת טוריאנה בתל-אביב, בצהרי היום השישי האחרון.

באותה סעודה, שאת מחירה אגב שיי- לם בן-ארי, ושארכה יותר משלוש שעות, הגיעו ארליך ובן-ארי לכמה החלטות. הגור- רליות ביותר שנעשו לגבי אל-על בכל שנות קיומה של החברה, בין המוסאקה לקבב היווני, הם סיכמו ביניהם דרכי- פעולה לגבי עתידו האישי של הוד בהגר- הלת החברה, ובין קפה תורכי למים קרים ופיסטוק חלבי, חתכו את גורלם של עובדי החברה ואת עתידה של חברת-התעופה הפנים-ארצית ארקיע.

על מוטי הוד עצמו דיברו השניים כאי- לו ברור כבר מאזיו שהוא לא יוכל להמ- שיד לכהן כמנכ"ל אל-על, וכי הבעייה היא רק כיצד לגרום שיעזוב ואת מי לקבוע כיוורשו.

**ארליך:** „חשוב מאד שתעשה בשבילי משהו. חשוב לי מאד שמוטי הוד יחשוב שהפנייה שלי אל מבקר-המדינה לא היתה מכוונת נגדו. זה עשה יותר מדי רעש אצל חברים טובים שלו בממשלה. הוא צריך להיות משוכנע שאני פניתי אל מב- קר-המדינה רק כדי שימליץ בפני אלה מטוסים חדשים יש לרכוש, אם צריך בכלל לרכוש מטוסים חדשים, ואם יש לק- נות ציוד חדש לחברה.“

**בן-ארי:** „אתה רוצה שאגיד לו זאת בשמך?“

**ארליך:** „חס וחלילה. אני מכיר אותך. אתה כבר ימצא דרך להביאו לכך שהוא יאמין בזה. הוא חייב להאמין בזה, אחרת יקח עוד הרבה זמן עד שהוא יילך.“

**כ פני כשבועיים** ימים פנה שר-האוצר צר בפנייה תמוהה ובלתי-שיגרתית אל מבקר-המדינה, בבקשה שיחקור מה מתרחש באל-על, ושיעלה המלצות בכיוון זה. זו הפעם הראשונה שקורה ששר פור- גה אל מבקר-המדינה בבקשה שיחקור משרד, חברה או אגודה, הקשורים במיש- רדו, מבלי שנתגלו לגילויים מוגדרים הר- מחייבים חקירה מצד המבקר או המישטרה. הפרשנות המיידית שניתנה לפנייה זו של ארליך אל מבקר-המדינה, אשר אינה קשורה כלל בחקירתו של המבקר את אל- על לגבי התקופה שבה היתה החברה תחת הנהלתו של בן-ארי, גרסה כי ארליך מב- קש למצוא דרך ציבורית להיפטר ממוטי הוד, מבלי להתייצב למאבק במגיניו של הוד בממשלה ויודו מזה שנים רבות, שר- הביטחון עזר וייצמן.

היו שסברו כי הוד יאלץ להתפטר, בש- הכלימה הכרוכה בפנייתו אל השר, כפי שאירע שבועיים קודם-לכן,

**אחד האנשים המפורחים ביותר בארץ בימים אלה, הוא יושב-ראש מועצת-המנהלים של חברת אל-על, ומי שהיה במשך שנים רבות מנכ"ל החברה, מרדכי בן-ארי. מבקר-המדינה חוקר את הנעשה בחברת אל-על זה יותר משנה, עוד מהתקופה שבה שימש בן-ארי כמנכ"ל.**



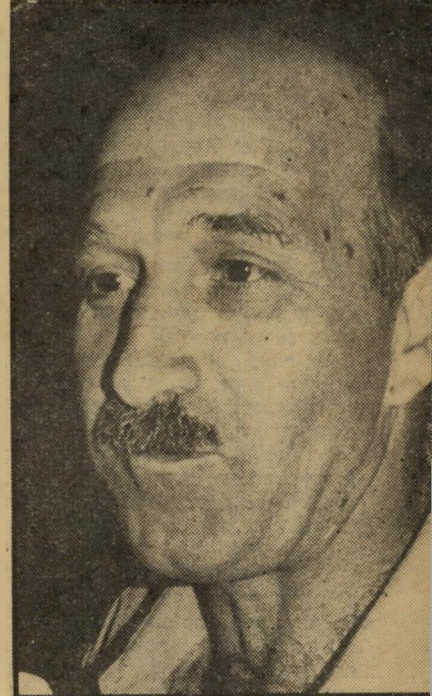
יו"ר מועצת-המנהלים בן-ארי  
„אין הדלפות מהמועצה“

מן ההדלפות מצד עובדי משרד מבקר- המדינה, ועל-פי שאלות הבהרה ששאל צוות המשרד פקידים שונים באל-על, התי- ברר לו כי הדיווח-שבון שיתפרסם בחודש פברואר הקרוב, יהיה בבחינת חומרי-נסף של ממש.

עובדי משרד מבקר-המדינה חקרו בי- מיוחד חשדות על ההטבות השונות שבן- ארי נתן לאנשי-שלומו, הן בחברה והן מחוצה לה: כרטיסי-טיסה במתנה, שכר נוסף, העברות ממחלקת-תיירות למחלקת ראשונה, ומתנות בהיקף של מאות-אלפי לירות.

כאשר מונה מרדכי „מוטי“ הוד כמנ- כ"ל אל-על, נדמה היה כי זהו סוף דרכו של בן-ארי בחברה, אולם מי שהכיר את בן-ארי היטב, התנבא אז: „האיש ית- אושש, יסתגל למישטר החדש ויאכל את מוטי.“ נראה כי נבואה זו התאמתה. בן- ארי הצליח להשיג פנסיה מוגדלת של 70 אחוז משכר המנכ"ל, נוסף על הטבות שהן הוא נהנה כיושב-ראש מועצת- המנהלים, ופתח במסע יחסי-ציבור בין ראשי המישטר החדש, כשעיקר חיצו ה- משוחים בדבש מכוון אל שר-האוצר שימ- חה ארליך.

כאשר יצא ארליך, לפני כחודש, במית- קפה על מוטי הוד, מיהר בן-ארי לתמוך במנכ"ל שלו. אולם חדיעין הבחינו כי התמיכה היתה שיטחית ומגומגמת בלבד. מי שצווי בעולם הפנימי המיוחד של אל- על, ידע כי הוד נפל במלכודת שטמן לו בן-ארי. מהלכיו של הוד בתקופת השבוי-



מנכ"ל הוד  
„המבקר לא נגדן“