

מאונך:

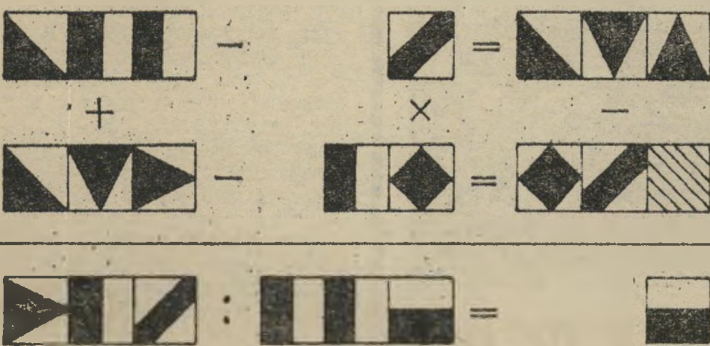
- 1) בסיס הדרכה (ר"ת). 2) גבעה. 3) בירת מדינה במזרח הרחוק. 4) שטיות. 5) חבל ארץ עליו רבו הודו ופקיסטן. 6) חיל. 7) חוטם. 8) כוכב שבת בהיר בקבור צת נבל. 9) כלי עבודה חקלאי. 13) בעלת צורה ריבועית. 18) משפחת עמים אפריי כישוף. 22) כסף. 24) שונא יהודים. 25) גרו יאיר (ר"ת). 28) נור. 29) מגיבורי מילי חמת טרויה, נרצח בידי אשתו בשבוב מ המילחמה הביתה. 31) צוק סלע על גדות הריין. עליו ישיבה לפי המיתולוגיה נימפה שפיתתה מלחים בשירתה. 33) רשע. 34) סופר צרפתי ("אקלימים"). 37) מין מסמר. 38) צד, מחלקה. 42) משקיף מהצד, בעיקר במשחקי קלפים. 43) ללא הכרעה. 45) ענן. 47) בית חרושת ישראלי לטקסטיל. 48) מלך אשור. 50) נזכר לעיל (ר"ת). 51) שמחה. 52) מצביאה של דבורה הנביאה. 54) מגיע. 56) עיר במדינת טנסי. 58) במאי ישראלי (הוא הלך בשדות). 60) כהן דת בימי תלמי הראשון שחילק את ההיסטוריה המצרית העתיקה לשושלת - הלוקה המתקיימת עד היום. 61) עיר בהודו. 63) מרוב עצים קשה לפעמים לראות אותו. 66) פליטת מוון דרך הפה. 68) עוף. 71) אלוהי הרע המצרי.

מאוזן:

- 1) אחד המולות. 5) מוות ההיסטוריה. 9) עדה. 10) בן אדם. 11) מכר את בכורתו. 12) מום. 14) מצבה. 15) אריס פאדלי. 16) כלי תפירה. 17) מקום גישא. 19) קווקים אוקראינים שמרדו בשליטון הפולני וערכו פרעות ביהודים. 23) שקט, שלו. 26) מה שאבותינו אכלו במידבר. 27) תואר כבוד אנגלי. 28) מלך ישראל שחטא. 30) שסתום בכלי נגינה. 32) ביובו לשים כזה מזהב באף חור. 34) שדעתו נטרפה. 35) ברוטו פחות טרה. 36) קידומת שם הולנדי. 38) מילת ברירה. 39) נאד, שק עור למים. 40) חרק עוקצני. 41) חופש מעבודה. 42) כלי נשק קדום. 44) מוקיון. 46) דב ספרותי. 47) אסיפה. 49) כינוי לשבט בנימין. 51) ערם זה על זה, בעיקר שטיות. 53) דלי. 55) זמר ישראלי החי שנים רבות בארץ צות-הברית. 56) תו נגינה. 57) גבוה. 59) הפסקה קצרה. 60) חיילים עותומנים ששלטו במצרים עד שהגיע נפוליון. 62) אני. 64) וניל. 65) ממתק עשוי ממשמש מיובש. 66) גנרל דרום ויאטנאמי. 67) כסף. 69) בן צאן. 70) אחד המולות. 71) חוט דק. 72) חצי קוטר. 73) לבריאות!

חשבץ 1880

זוהי חידה חשבונית. כל ריבוע מסמל סיפיה. לאותן חספרות יש אותם סימנים. בעזרתן של פעולות חיבור, היסור, כפל וחילוק, יש למצוא איזו סיפיה מציינן כל סמל של ריבוע.



זמן קצר לאחר מינויו, פירסם צור מכתב שגרם לסערה רבתי בארץ.

במכתבו קבע צור כי מאזני צים אינם מגלים את האמת, וכי במקום הרווחים המופיעים בהם - יש לחברה למעשה הפי סדים של למעלה ממאת מיליון ל"י.

היה זה סמוך לפירסום הפסדי-ענק אחר רים: 33 מיליון בכתיכלים ופוספטים, 120 מיליון בים-המלחה, פשיטות-הרגל של אלרון ופויכטונגר, 120 מיליון של רסקו.

בעיקבות הסערה הציבורית שהתחוללה, הצליח צור להדיח את וידרא, מינה במי קימו את נאמנו, מאיר גירון, שניהל לפני כן את בתי-הזיקוק - אשר צור היה יו"ר מועצת-המנהלים שלהם.

מאחורי

המסך הסודי

מ אז, חלפו שנים. מאחר שאיש לא יצא יותר במכתבים דומים, נראה היה בציבור כי אין בעיות בצים.

אלא שבדיקת המאזן הוורוד העלתה כמה מימצאים מעניינים:

● 14 מיליון הל"י שחולקו כדיבידנד, במאזן 1972 - לא חולקו מתוך רווחים תפעוליים, אלא ממכירת אניות - דהיינו, מתוך ההשקעה, למעשה.

● הוצאות הנהלה וכלליות גדלו בשנת המאזן 24 מיליון ל"י ל-54 מיליון - גידול של 60 אחוז בקירוב. וזה, בימים שצור כינה כחבלה את מאבקם של הימאים השובתים להעלאת שכרם.

● סכום של 9.5 מיליון ל"י, שנתקבל על חשבו הפלגות בעתיד, הוכנס לרווח של מאזן 1972 - שהסתכם כולו ב-23 מיליון ל"י.

● ההון החוזר השלילי של החברה גדל בשנה זו ב-13.4 מיליון ל"י - לאחר שב-שנה שלפניה גדל ב-48.6 מיליון. פירוש הדבר: צים חסרת אמצעים נזילים עצי מיים, לוותה כספים לשם מימון שוטף.

● לא נוכח פחת מעליית ערך שווי הצי בסך 127 מיליון ל"י.

● הריבית ששולמה על ההשקעות ב-בניית האניות - בסך 8.3 מיליון ל"י - לא צורפה להוצאות - מה שהיה מקטין את הרווח - אלא להשקעות בבנייה עצמה.

א ודם אפילו שיפוצי המאזנים במילי-יונים ככדים היו כאין וכאפס לעומת פרשת מכירת מחצית מניות צים לחברה לישראל של המשקיעים הגרמנים - חבי רה שצור הוא מנהלה הכללי.

רעיון המכירה עורר התנגדות עזה. אפילו נאמנו של צור, מאיר גירון, התי פטר מתפקידו בגלל זה, ובמקומו מינה צור את משה קשתי, שניאות להוציא-לפור על את מדיניותו.

עתה מתברר, כי תמורת מחצית השליטה בחברת הספנות הלאומית, שילמו הגרמנים 45 מיליון ל"י בלבד. תמורת סכום גבוהך זה, זכו בשליטה ברכוש של מיליארדים.

ועוד: בהסכם סודי, התחייבה צים כי אם הגרמנים ירוויחו פחות מ-19 אחוז על השקעתם - לעבר צים לממשלה תוספת מיוחדת של 4.5 מיליון ל"י - והממשלה תעביר סכום זה לגרמנים.

ועוד: צים נהנית מהלוואות ארוכות-טווח, גם מממשלת-ישראל וגם מהגרמנים, למימון בניין האניות שלה. לממשלת-ישראל ראל משלמת צים 5 אחוז ריבית בלבד, למשקיעים הגרמניים משלמת צים 9.25 אחוז - פי שניים מאשר לממשלה, ואף יותר מהמקובל בשוק האשראי הבינלאומי.

אולם עניין מכירת צים לגרמנים הינה פרשה בפני עצמה - שכבר נעשתה. פרי-שה שעדיין לא נעשתה, היא ההשקעה הצ" פוייה במכולות.

ורבים שואלים עצמם עתה, בחוגי הס" פנות והכספים בארץ, אם יעצור משהו - כמו ועדת-הכספים של הכנסת או השרים הכלכליים - את צים בזמן, יבדוק את שיקוליה - או שגם הפעם יתעוררו כולם מאוחר מדי, לאחר שהמיליונים כבר ייעלי-מו.

(המשך מעמוד 11) זה, היה הסר-תקווה מלכתחילה. צים מוכה שם שוק על ירך מבחינה לוגיסטית ואירי-גונית כאחת. האניות שהביאה צים לתחרות הן בעלות כושר טעינה של 1200 מכולות ומחירות של 23 קשר ימי. היפנים הכניסו לקו אניות המטעינות 3000 מכו"ל. במחירות 30 קשר. עצם הרעיון של התחרות ביפנים, בתנאים כאלה והרחק מהבית, הוא לא רציני.

רווח

בתנאי-חירום

ל וא רצתה, יכולה היתה צים ללמוד מדוגמתה של אל-על, שעמדה בפני דילמה דומה. פתרה אותה בצורה שהוכיחה עצמה: מנכ"ל אל-על, מרדכי כרוארי, הבין כי אל-על לא תוכל להתחרות בענקי-התעופה הבינלאומיים ללא קשרי-הטבור עם ישראל.

התוצאה: אל-על מנצלת את היתרון היחסי שלה - הנוסע היהודי - מקיימת קווים רק מישראל, שומרת על צי אווירי מספיק לשעת-חירום - וגם מרוויחה, למרות התנאים הקשים בתעופה הביני-לאומית.

צים, לעומת זאת, מנסה להפוך לחברה



מנכ"ל דשעבר וידרא בעיקבות השינוי - שואה?

עולמית - בניגוד לדעתם של כל המומי-חיים, ובמחיר סיכון מיליארדים של משלם המיסים.

אם לא יעצור אותה משהו בזמן - כעת - היא עלולה עוד להגשים את תוכי-ניתה, להזמין 16 אניות נוספות - אחרי ה-17 שכבר הזמנו.

מובן שהנהלת צים יכולה להרשות לי-עצמה חופש-פעולה כזה בתנאי אחד: כל עוד מאונה של צים משרה את הרושם כי החברה רווחית - דהיינו, כי דרכיה מצדיקות את עצמן.

משום כך, מעניין לערוך ניתוח קטן של המאזן הזה.

מיכתב

מעורר סערה

ה יה זה לפני תשע שנים שצור נת מנה כיו"ר מועצת-המנהלים של צים. ספיר פרש אז מתפקידו כשר-המסחר והתעשייה ושר-האוצר, חיים צדוק נתמנה כשר-המסחר והתעשייה החדש. צור, שהיה עד אז מנכ"ל מסחריות-עשייה, נטש יחד עם ספיר, עבר לצים.

צים נוהלה אז על-ידי נפתלי וידרא, שטיפח את החברה מאז היווסדה ב-1945 על-ידי הסוכנות היהודית וההסתדרות הכי-לית, ביוזמת דויד רמז המנוח.